



РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Стандартизация оптимизированных процессов строительства АЭС

**Директор отраслевого центра планирования и
контроля строительства объектов АО «НИАЭП»
Д.В. Шепелев**



сентябрь 2015



ROSATOM

Производственная система «Росатом»



**Декларация
о производственной системе «Росатома»**

Производственная система «Росатома» – это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.


Принципы производственной системы

<ol style="list-style-type: none"> 1. Будь внимателен к требованиям заказчика 2. Решай проблемы в месте их возникновения 3. Встранвай качество в процессе 4. Выстранвай поток создания ценности 5. Будь примером для коллег 	<p>Любую работу начинай с определения, кто твой заказчик. Достигай результат в соответствии с потребностями заказчика.</p> <p>Иди туда, где проблема возникла и можешь увидеть ее сам, найди решение и убедись, что оно работает.</p> <p>Не принимай брак, не производи брак, не передавай брак.</p> <p>Устраняй потери и сделай это стандартом своей работы.</p> <p>Проявляй инициативу – сегодня работай лучше, чем вчера, а завтра – лучше, чем сегодня.</p>
---	---

Каждый руководитель обязан:

1. Быть примером для подчиненных: на деле участвовать в постоянных улучшениях в работе, задавать высокие стандарты командной работы и эффективного взаимодействия.
2. Создавать сотрудникам необходимые условия и обеспечивать необходимыми ресурсами для реализации улучшений на рабочих местах в производстве и офисе.
3. Развивать себя и свою команду в соответствии с принципами производственной системы «Росатома».
4. Поддерживать и стимулировать сотрудников, стремящихся к непрерывному совершенствованию своей и командной работы, к самореализации, профессиональному и карьерному росту.
5. Отслеживать достижение результата и своевременно обсуждать план дальнейших действий с командой.
6. Нести персональную ответственность за достижение результата.

Генеральный директор
Госкорпорации «Росатом»



С.В. Кириенко



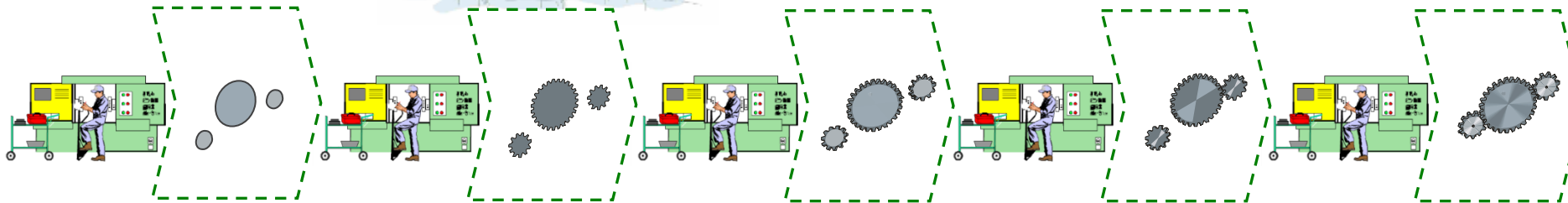


РОСАТОМ

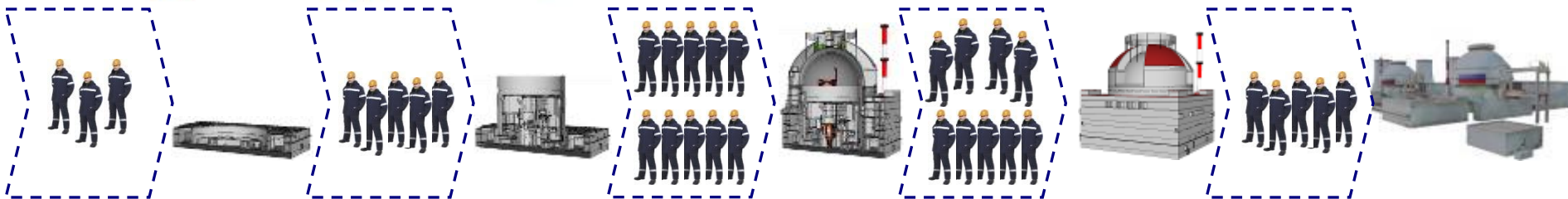
Специфика производственной системы «Росатом» (ПСР) в строительстве



Завод



Стройплощадка





ROSATOM

Производственная система «Росатом»



Сооружение АЭС:

- Россия: НВАЭС-2
РОАЭС-2
Курская АЭС
ЛенАЭС-2
БалтАЭС
- Беларусь БелАЭС
- Турция АЭС «Аккую»
- Финляндия АЭС «Ханхикиви»
- Иран АЭС «Бушер»
- Индия АЭС «Кудамкулам»
- Бангладеш АЭС «Руппур»
- Венгрия АЭС «Пакш-2»
- Египет АЭС «Эль Даабаа»
- Китай АЭС «Тяньвань»
- Вьетнам АЭС «Ниньтхуан-1»



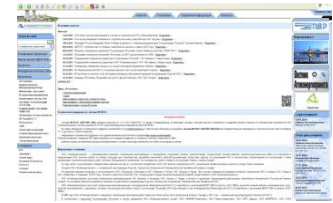
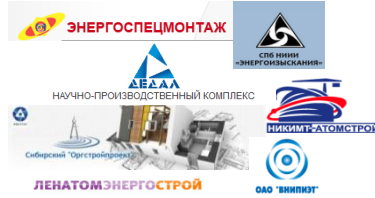


ROSATOM

Направления реализации ПСР



Инжиниринговый дивизион



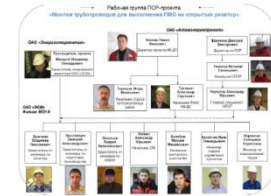
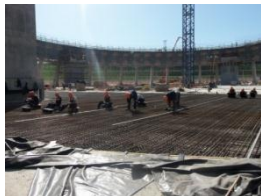
Подразделения Общества



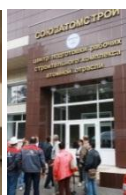
Взаимодействие с Заказчиком



Реализация проектов в рабочих группах на строительной площадке



Субподрядные организации, проектно-изыскательские и строительные организации отрасли



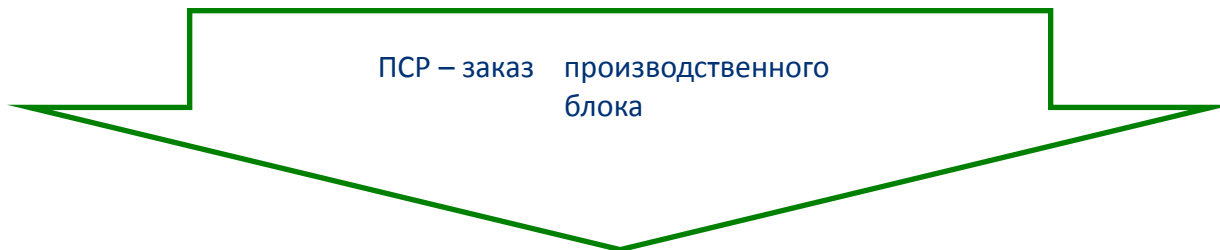
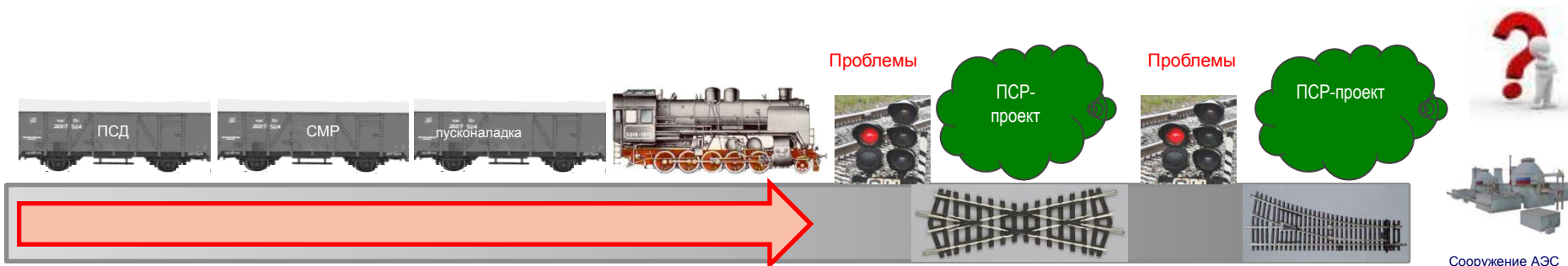


РОСАТОМ

Логика открытия ПСР-проектов



Задача: выявить и исключить потери



Цель: сооружение АЭС без потерь



Принципы: точно вовремя, одно за другим, производственный анализ и контроль



РОСАТОМ

Пилотный проект «Изготовление, монтаж и бетонирование ВЗО энергоблока №2 НВ АЭС-2»



Актуальность пилотного проекта

Изготовление герметичной оболочки определяет сроки ввода энергоблока №2 НВО АЭС-2 в эксплуатацию.

Стратегия

№	Процесс	Текущее состояние (дни)	Цель (дни)		Путь достижения (Исполнитель)
			2011 г.	2012 г.	
1	Изготовление армоблоков	60	50	30	Запараллеливание работ путём организации сборки и сварки армоблоков на кондукторе и на транспортной тележке (ООО Трест «РосСЭМ»)
2	Монтаж армоблоков	90	60	40	Укрупнение 4-го и 5-го армоблоков ВЗО (20УА) энергоблока №2 в один в условиях цеха (ООО Трест «РосСЭМ»)
3	Бетонирование яруса	12	9	6	Снижение сроков перемонтажа опалубки (ОАО «ЭСМ»)



РОСАТОМ

УТВЕРЖАЮ:
Генеральный директор
ОАО «Атомэнергoproject»



Д.В.Егорин

Паспорт Проекта по развитию Производственной Системы Росатом ОАО «Атомэнергoproject»

Пилотный проект
«Изготовление, монтаж и бетонирование ВЗО энергоблока №2»

Руководитель проекта
Главный инженер
ОАО «ЭСМ»
В.М. Свиридов

Ответственный за ПСР
ОАО «Атомэнергoproject»
Д.В.Шелестев

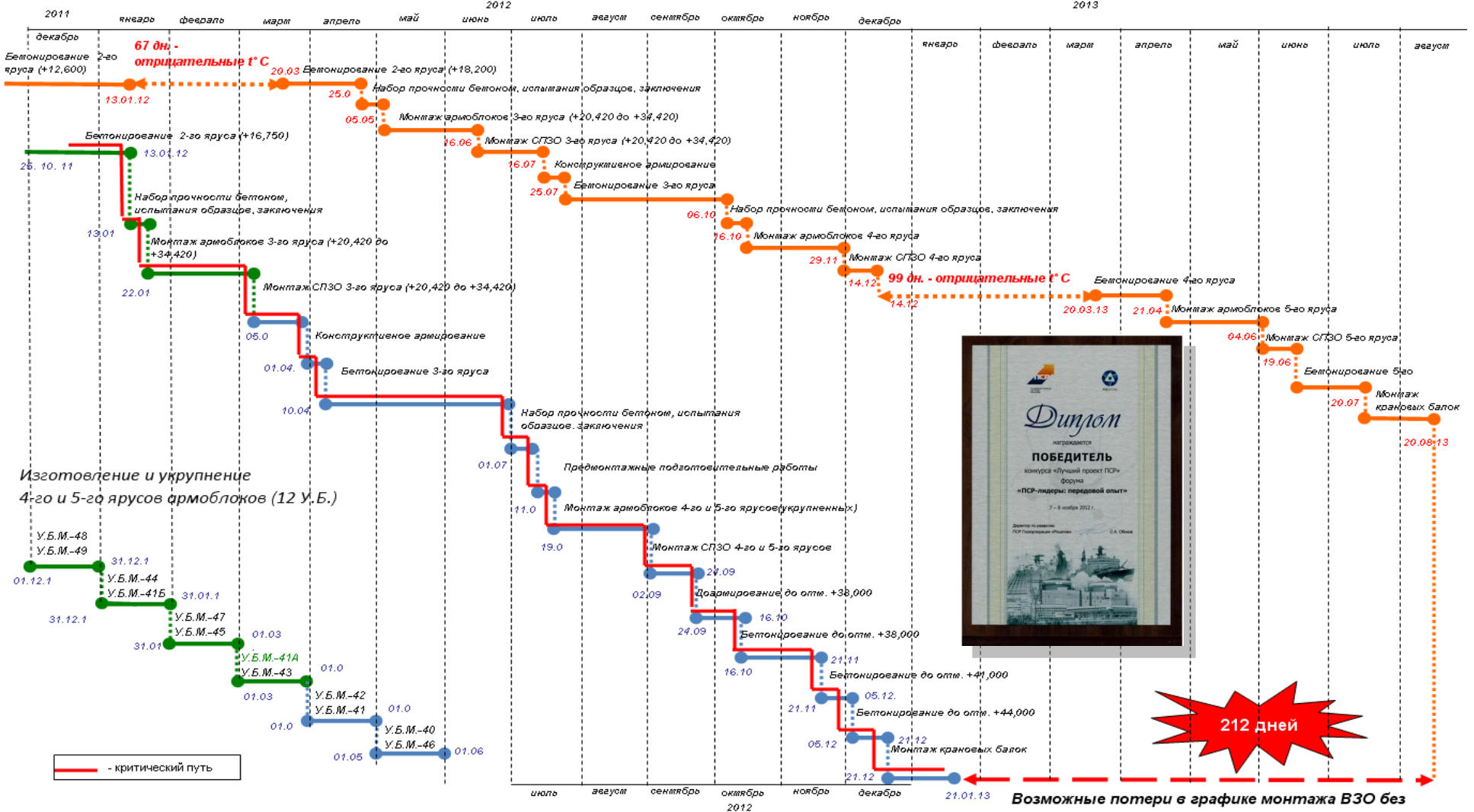


ROSATOM

Производственная система «Росатом»



График ключевых работ, находящихся на критическом пути, при сооружении здания реактора -20UJA НВО АЭС-2 (исполнитель работ ОАО «ЭНЕРГОСПЕЦИМОНТАЖ» ЯУС-ЭСМ)





ROSATOM

Производственная система «Росатом» (образец оформления улучшений)



Заявление на внедрение новшества (кайзена)

Раздел:	Участок:	Дата:	№
№ элемента:	Тип работы:		

До кайзена

отсутствие крана необходимой грузоподъемности

кондуктор
одно сборочное место

Проблема

После кайзена

кондуктор
одно сборочное место

теленка
дополнительное рабочее место для доработки

Предлагаемое Изменение

<i>Наличие одного сборочного места - кондуктора для сборки армокаркаса</i>	<i>Переместить армоблок в пределах допустимой грузоподъемности крана на теленку.</i>	<i>Организовать работу в два рабочих места для параллелизации работ</i>
<i>Отсутствие крана необходимой грузоподъемности для сборки армокаркаса с кондуктора</i>	<i>Проводить доработку на теленке, освободив кондуктор для изготовления следующего армоблока</i>	<i>Используется существующий кран в пределах грузоподъемности</i>
До	Цель	После

Автор(ы) Скиба Н.В. (подпись) Скиба Н.В. (Ф.И.О.)
Дата реализации _____

Руководитель группы, нач. участка _____ (подпись) _____ (Ф.И.О.)



РОСАТОМ

Пилотный проект «Изготовление, монтаж и бетонирование ВЗО энергоблока №2» (монтаж УБМ 3-го яруса)

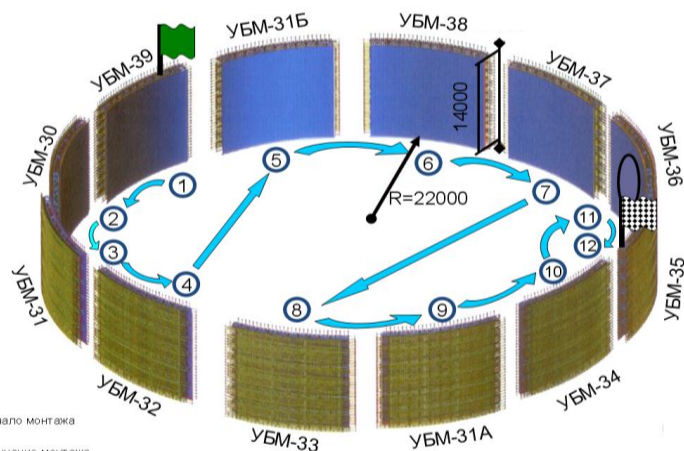


Цель – 40 суток
Факт – 37 суток (3-й ярус)
Факт – 23 суток (4+5-й ярус)



Схема

монтажа блоков (УБМ) внутренней защитной оболочки 20 УИА НВО АЭС-2 с отм. +20.420 до отм. +34.420



- начало монтажа
 - окончание монтажа
 - последовательность монтажа

График монтажа УБМ (4 + 5 ярус) с отм. 34,42 до отм. 44,10 здания 20УИА

№	Наименование	Вес, тп.	МОНТАЖ												Примечание		
			06.08.12г.	09.08.12г.	13.08.12г.	17.08.12г.	20.08.12г.	23.08.12г.	27.08.12г.	30.08.12г.	02.09.12г.	06.09.12г.	10.09.12г.	14.09.12г.			
1	УБМ-40	57,18															
2	УБМ-41	52,04															
3	УБМ-42	46,04															
4	УБМ-43	55,03															
5	УБМ-41а	72,53															
6	УБМ-44	40,73															
7	УБМ-49	55,08															
8	УБМ-416	72,09															
9	УБМ-48	40,87															
10	УБМ-47	52,00															
11	УБМ-46	70,24															
12	УБМ-45	52,08															
Итого*		665,9															

*монтажный вес УБМ 3-го яруса - 665,1 тп.

ФАКТИ 2012 г. = 23 дня
 Цель 2012 г. = 40 дней

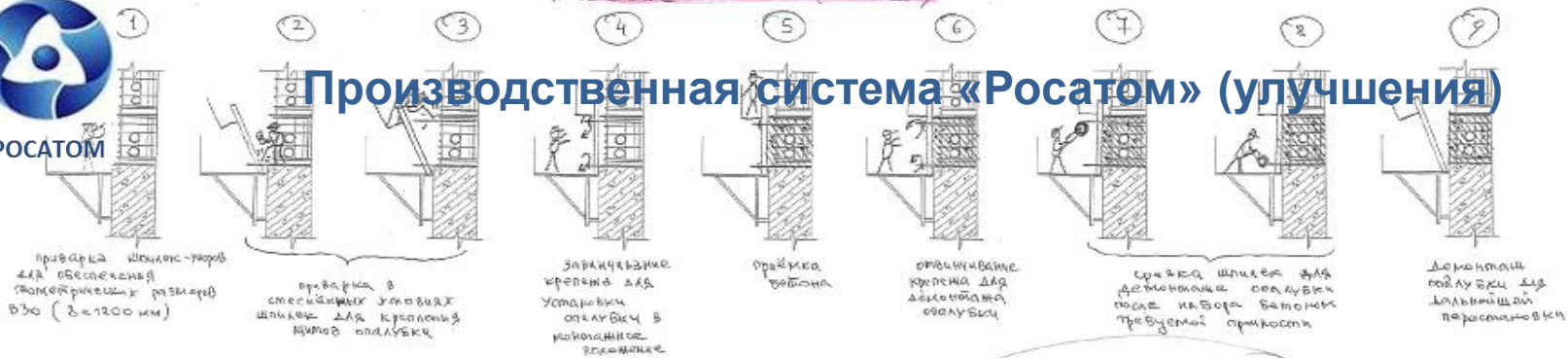


РОСАТОМ

Производственная система «Росатом» (улучшения)

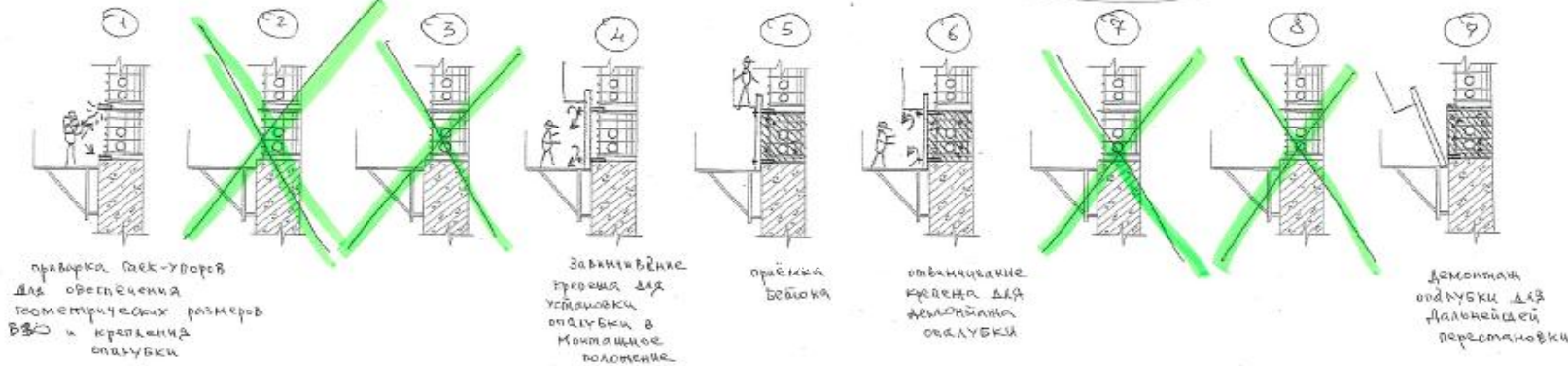


БАЗОВОЕ СОСТОЯНИЕ



ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ

+ геологиз



ПРОБЛЕМА: Больше потеря времени при монтаже - демонтаже опалубки

ИЗМЕНЕНИЕ: применение гаек-уоргов вместо шпилек-уоргов и приварки крепёжных шпилек

РЕЗУЛЬТАТ: сокращение сроков переделки опалубки





POCATOM

Монтаж и сварка блоков ГЦТ



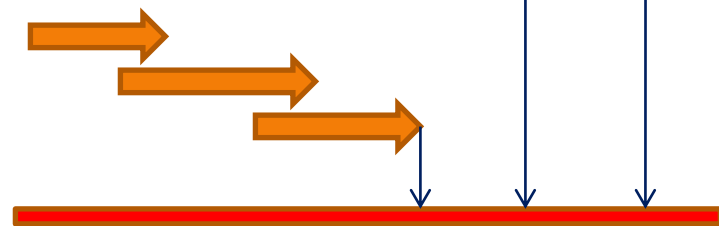
- Сварка на заводе 4-х стыков (РоАЭС)



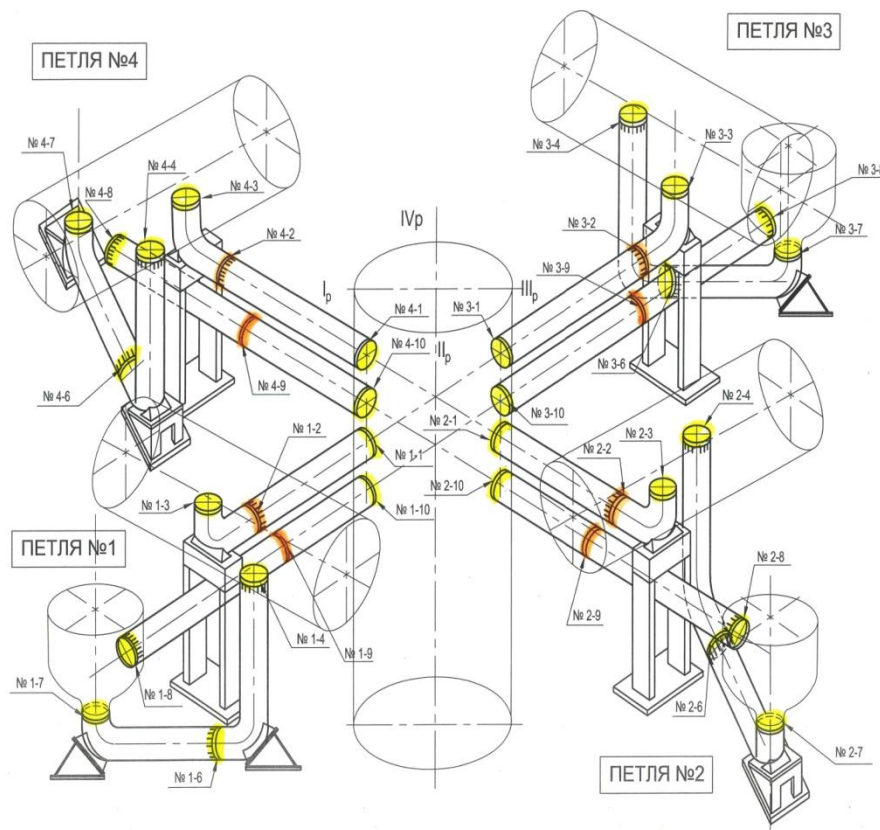
- Сварка 3-4 стыков одновременно (КАЭС)



- Сварка 8 стыков в ЦПП (КАЭС)



- Сутки 182 210 255



Сварка в ЦПП 8-х стыков ■
 Сварка стыков на монтаже ■



РОСАТОМ

Кайзен (улучшения)



было



Применение слесарями
нерегламентированных
предметов для подставки

стало



Применение слесарями
подставки

Задача – улучшение условий труда

было



Установка трубореза на
монтаже блока ГЦТ в
помещении 407

стало



Установка трубореза
перед монтажом блока
ГЦТ в проектное
положение

Сокращение времени
установки одного трубореза на
0,5 суток. Всего: 4 суток



Кайзен – предложения (29 предложений за 4 месяца) в т. ч.:

- Изменена последовательность сварки - параллельно 2 корпусных стыка (эффект по сокращению срока выполнения работ – 28 суток)
- Крепление трубореза на блок перед установкой в вертикальное положение (полученный эффект - 4 суток)
- Установка охлаждающей рубашки для проведения радиографического контроля (температура стыка д.б. не выше 50С) (эффект - 10 суток)
- Сварка всех горизонтальных швов одновременно 4 сварщиками (уменьшается количество циклов по нагреву стыка) (эффект - 8 суток)
- Сушильный шкаф для электродов перенесен из цеха в зону монтажа (исключены перемещения сварщиков за электродами) (эффект - 1.5 суток)
- По другим кайзен – предложениям эффект по сокращению сроков составил 3,5 суток.

- Фактический срок завершения работ по сварке блоков ГЦТ –15 часов 15 минут 23 июля 2010г. Общий срок выполнения работ составил 127суток.
- По итогам работы предлагалось систематизировать, обобщить и закрепить полученный опыт регламентирующими документами отрасли.
- Все улучшения были внесены в ППР.



ROSATOM

Пилотный проект «СОКРАЩЕНИЕ СРОКА СОГЛАСОВАНИЯ И ВЫПУСКА РАБОЧЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ (РД) НВ АЭС-2»

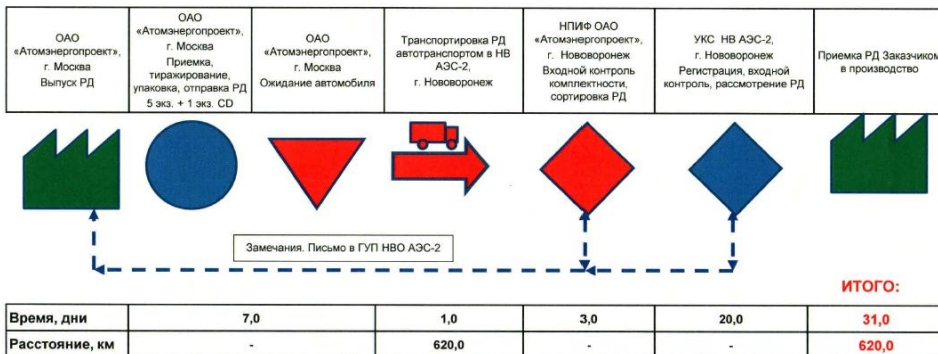


ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»



БЛОК-СХЕМА ПРОЦЕССА (выпуск комплекта РД)

Базовое состояние:

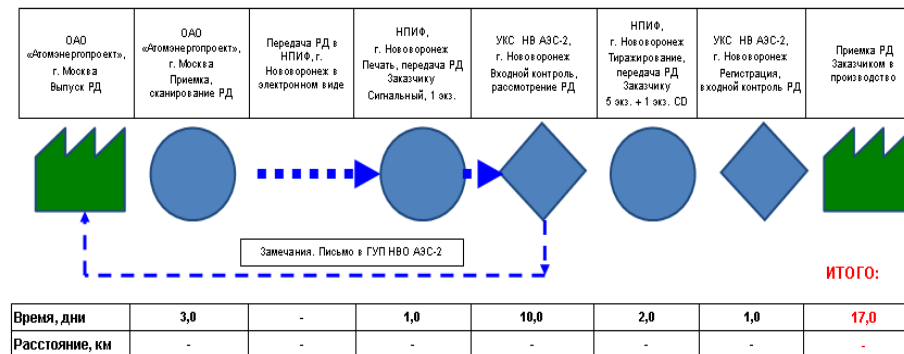


ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»



БЛОК-СХЕМА ПРОЦЕССА (выпуск комплекта РД)

Целевое состояние:

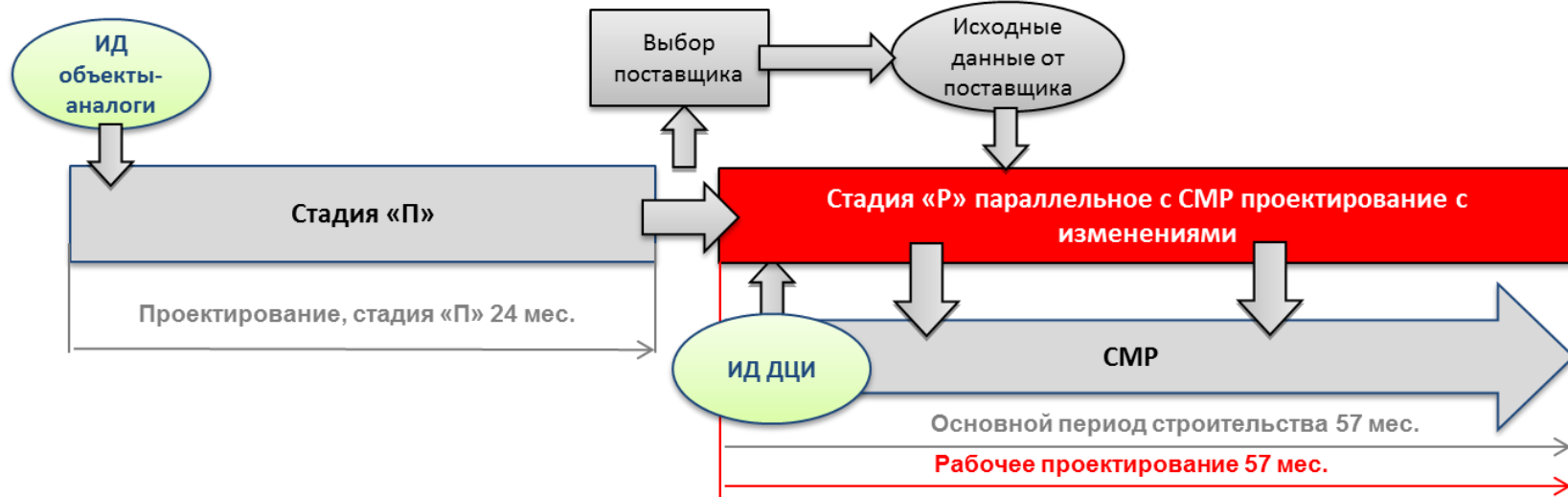




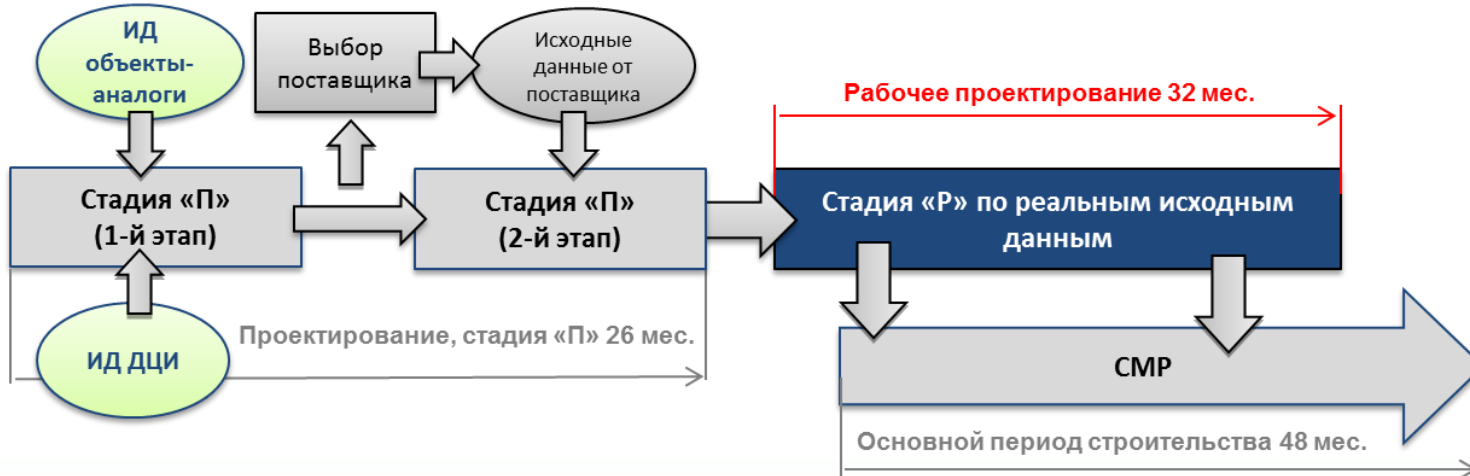
Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Текущее состояние (Единый отраслевой регламент, утв. приказом Госкорпорации «Росатом» от 28.09.2012 №1/877-П)



Целевое состояние (Изменение единого отраслевого регламента)





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС

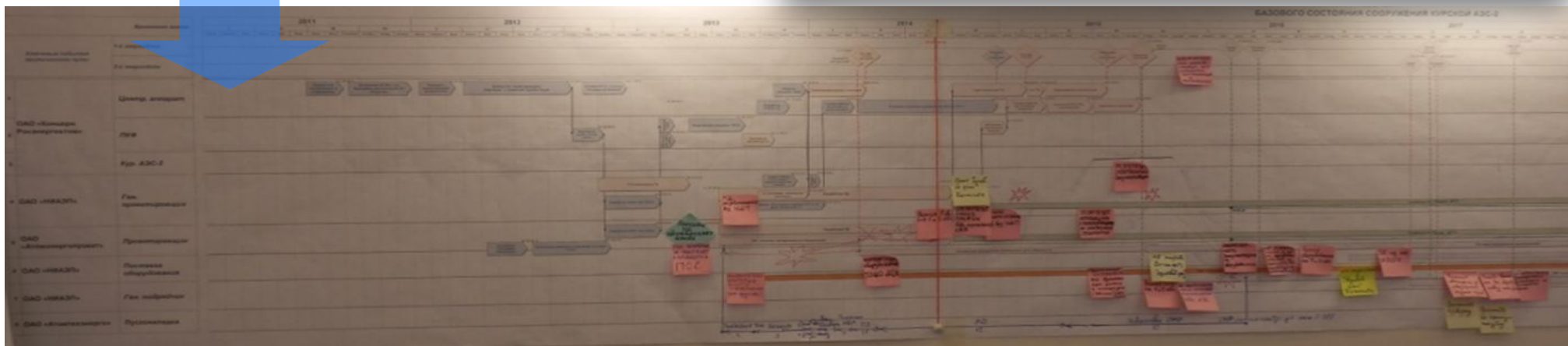


Шаг 1:

КАРТИРОВАНИЕ БАЗОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОЕКТИРОВАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ КУРСКОЙ АЭС-2



Карта базового состояния





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 2:

ФОРМИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМНОГО ПОЛЯ

Создание списка значимых проблем, приводящих к сдвигу графика сооружения «вправо»



Визуализация проблемного поля





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 3:

ОЦЕНКА КРИТИЧНОСТИ ГРУПП ПРОБЛЕМ



ВСЕГО: 52 проблемы:





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 4: ПОДГОТОВКА И СОГЛАСОВАНИЕ ПРОЕКТОВ РЕШЕНИЙ

Подготовка проектов решений

Шаг реализуется в режиме малых групп и индивидуальной работы. Участники выбирают карточки с проблемами для подготовки проектов решений и оформляют их по образцу.

Особенности этапа: у решений должен быть зафиксирован автор, т.к. это позволит в будущем проконсультироваться с автором проекта решения, при необходимости планирования и реализации плана мероприятий.

Согласование проектов решений

Проходит презентация результатов для всех участников группы.

Если у кого-то в группе есть комментарии, другое решение, замечания, то эти дополнения фиксируются на голубых карточках, возможные риски решения - на оранжевых карточках.

Если группа пришла к единому мнению – оно фиксируется, как итоговая редакция. Если остались разногласия – фиксируются все точки зрения.

Группа ФНО ФНО		
ПРОБЛЕМА	ПРОБЛЕМА	ПРОБЛЕМА
МЕРОПРИЯТИЕ	СРОК	ОТВ
1		
2		
3		

1 ПЛАКАТ = 1 РЕШЕНИЕ

Эффект: Время ↓





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 5:

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОБЛЕМ С ПРОЕКТАМИ РЕШЕНИЙ И КОММЕНТАРИЯМИ К НИМ

Проблемы с проектами решений и комментариями к ним.

План мероприятий изложен в редакции авторов проектов решений

	Состав малой группы	Проблема	Решение (сроки, ответственные), эффект	Комментарии: синим - Добавление оранжевым - Критика зеленым - Другое решение
1	Шкителев Д.В., Шкаленков В.Н.	✓ Отсутствие ТЗ на АЭС и задания на проектирование к началу разработки ПД	1. Заказчику разработать и утвердить в установленном порядке ТЗ и задание на проектирование до заключения договора на разработку ПД. (1 месяц до заключения договора, Романов Е.В.) Повышение качества ПД. Соблюдение сроков выпуска ПД.	Выпустить приказ по ГК для новых блоков с указанием предельной и целевой стоимости. Срок: 31.12.2014 Отв: Попов А.В.

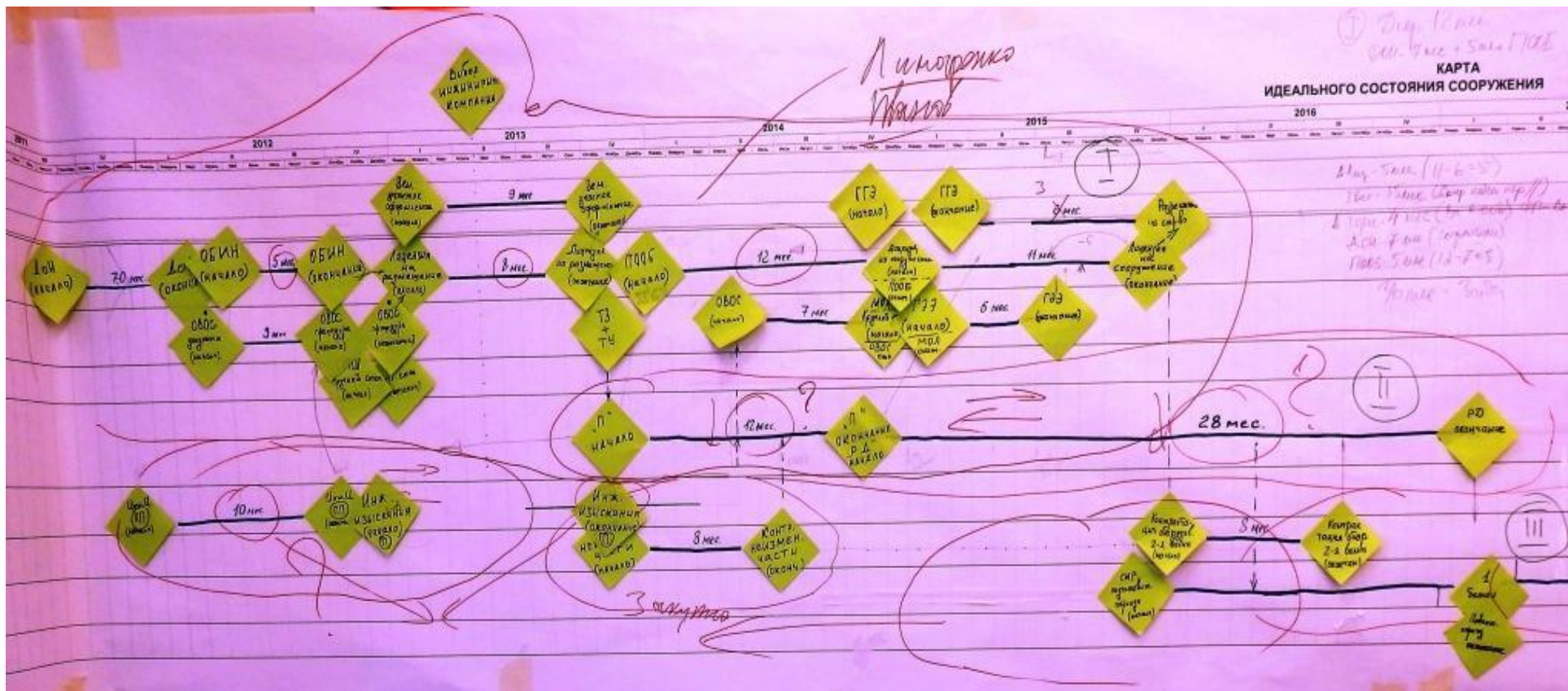


РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 6: ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССОВ СООРУЖЕНИЯ КУРСКОЙ АЭС-2



Длительность процесса (от ДОН до включения в сеть) – 10 лет



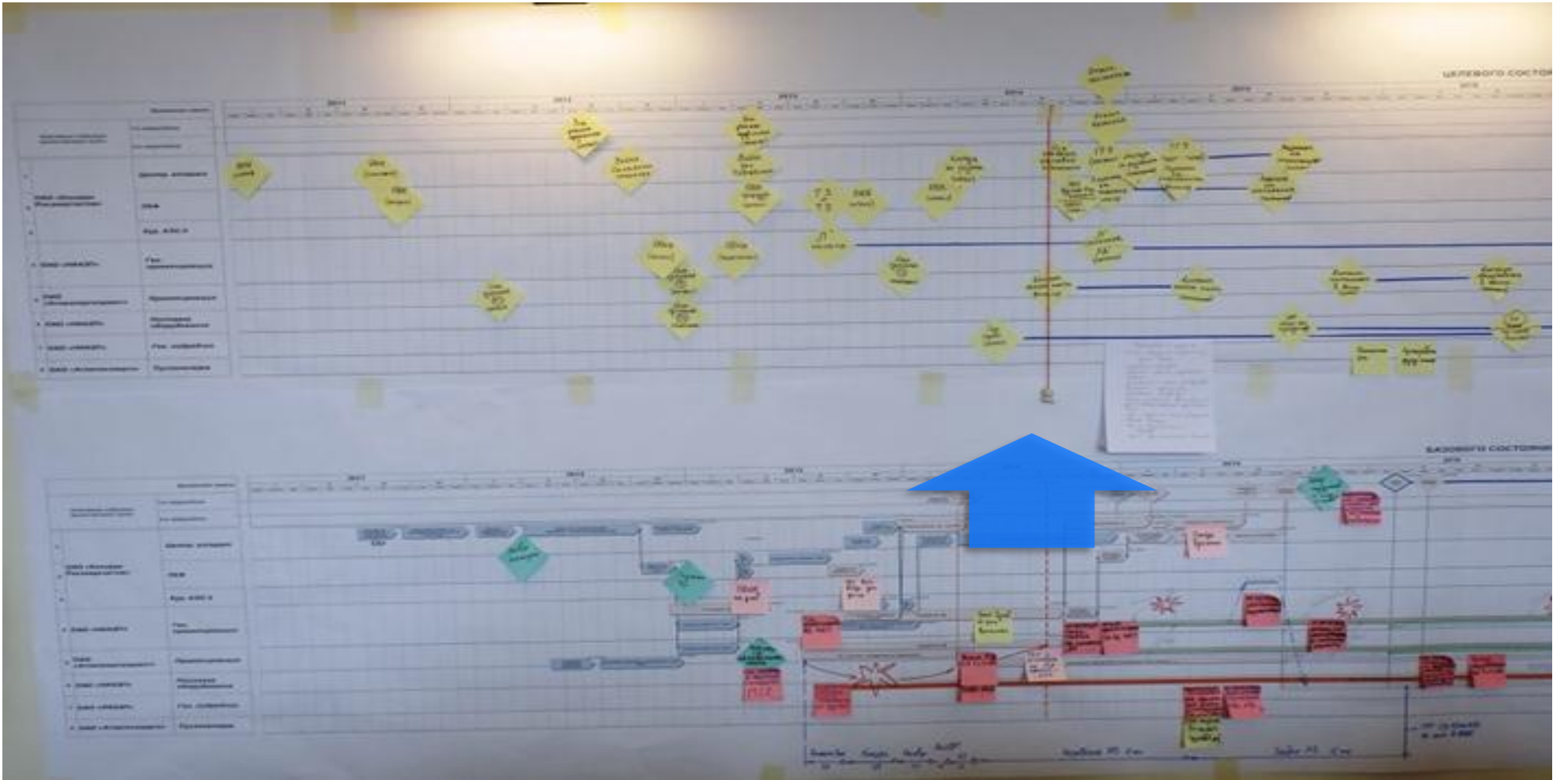
РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



Шаг 7:

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССОВ СООРУЖЕНИЯ КУРСКОЙ АЭС-2





РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



РАССМОТРЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ ГРУППЫ

Сокращение срока инвестиционного проекта сооружения АЭС от «Декларации о намерениях» до «Включение в сеть» – условие успеха в конкурентной борьбе



Предложена схема работы:

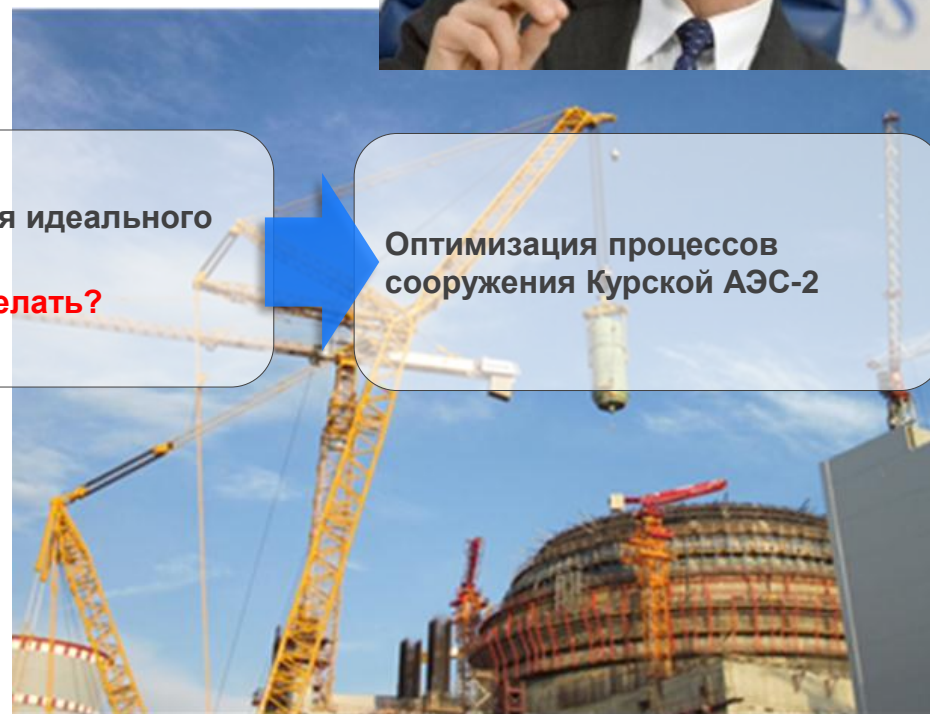
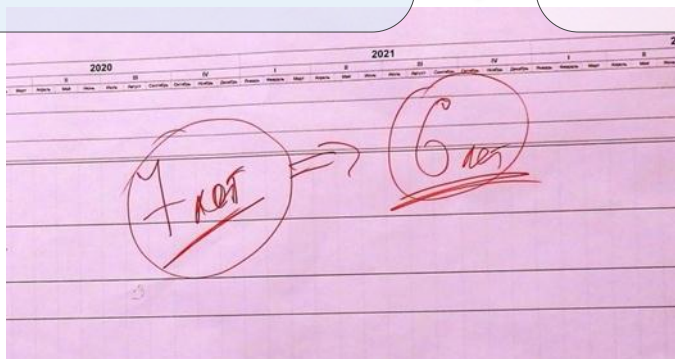
Идеальное состояние процесса сооружения АЭС в России:
7 лет
6 лет – амбициозная цель



Условия достижения идеального состояния
Что необходимо сделать?



Оптимизация процессов сооружения Курской АЭС-2



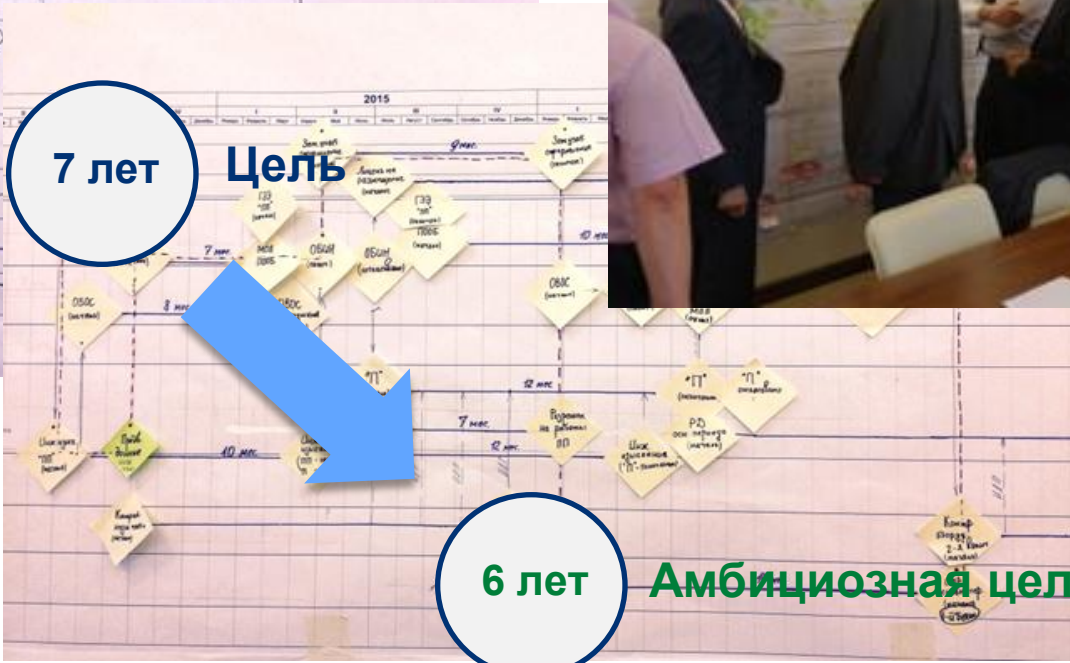
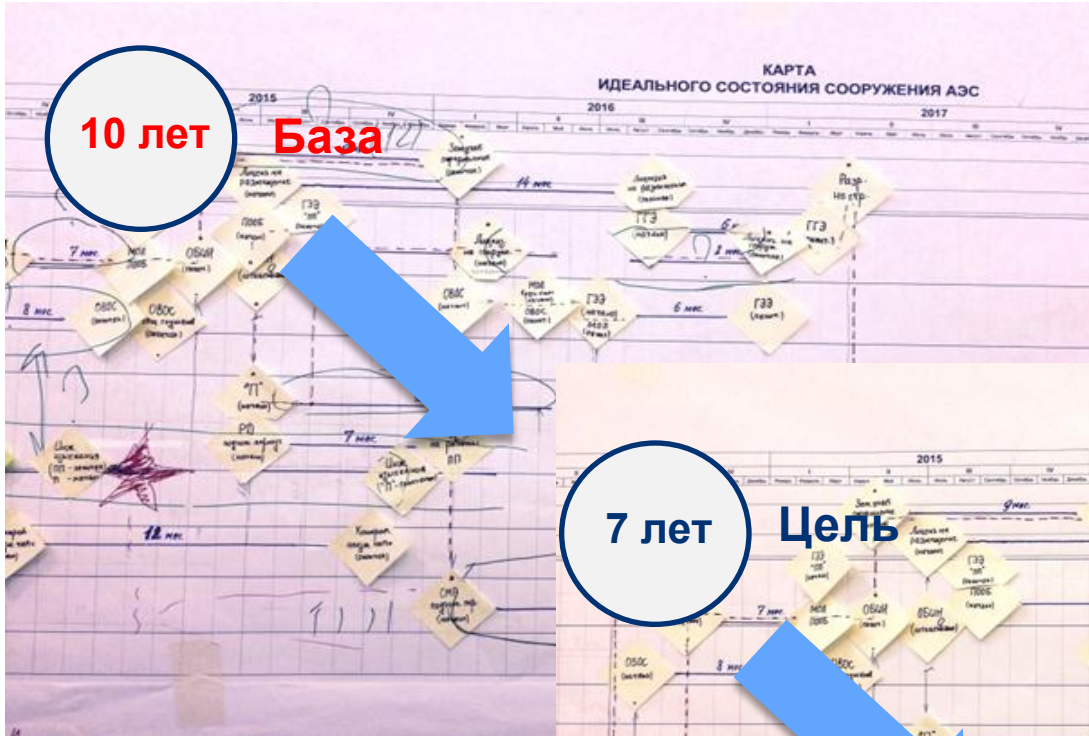


РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ СООРУЖЕНИЯ ЭНЕРГОБЛОКА АЭС





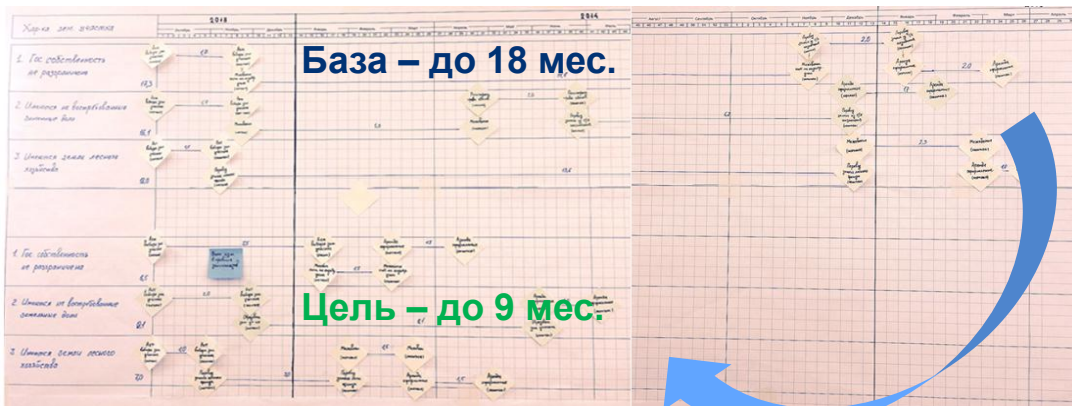
РОСАТОМ

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



ОСНОВНЫЕ ПОТЕРИ ВРЕМЕНИ В ПРОЦЕССАХ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА

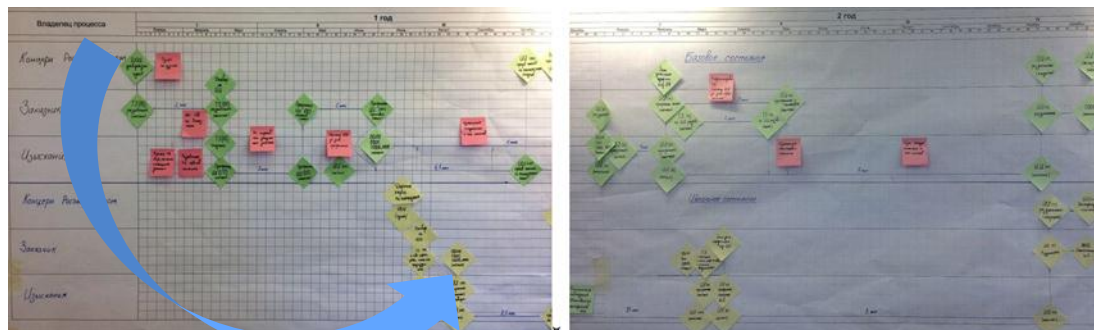
1. Оформление прав на земельный участок



Решение:

Разработать проект поправок ФЗ «Об использовании атомной энергии»

2. Инженерные изыскания



База – 24 мес. (Предпроектный этап и стадия «Проект»)
 Цель – 16 мес. (Предпроектный этап и стадия «Проект»)

Решение:

Оптимизировать процессы получения исходных данных



ROSCATOM

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



3. Получение лицензии на размещение, сооружение АЭС

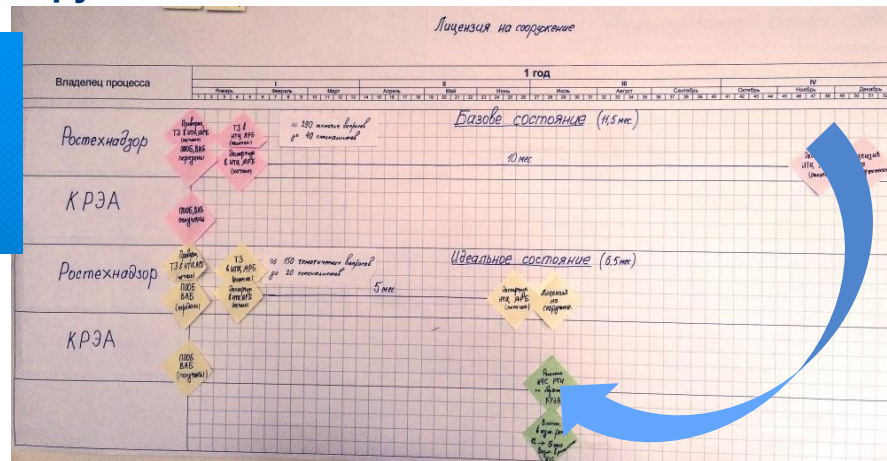


База – получение лицензии 12 мес.

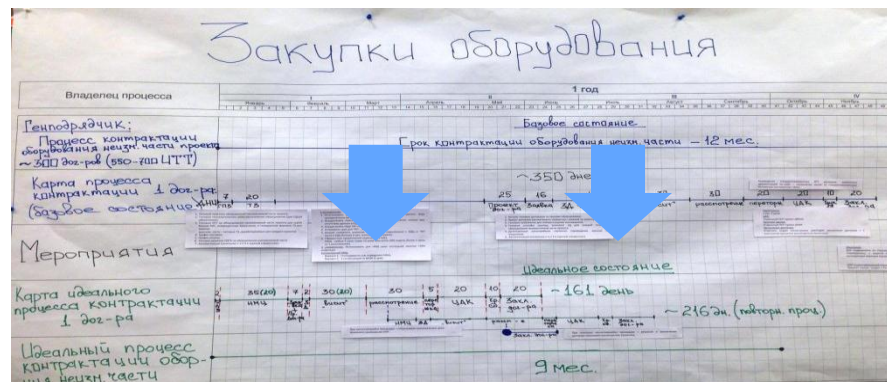
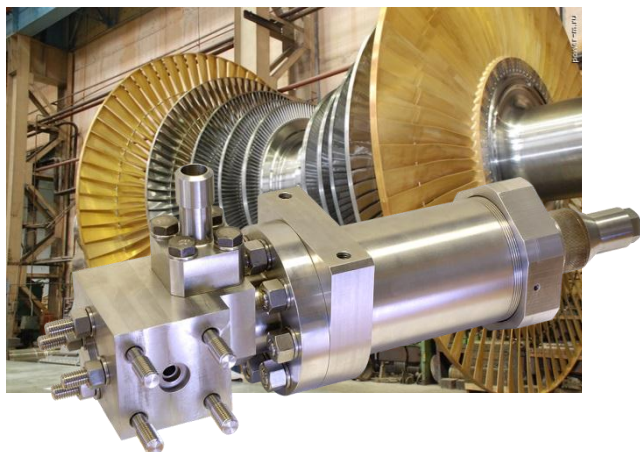
Цель – получение лицензии 6 мес.

Решение:

Согласовать в «Ростехнадзоре» неизменяемую часть проекта на базе проекта «ВВЭР-ТОИ»



4. Закупки оборудования



База – контрактация 1-го договора 350 дн., оборудования неизм. части проекта - 24 мес.

Цель – контрактация 1-го договора 161 день, оборудования неизм. части проекта - 9 мес.



ROSATOM

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



ПОРУЧЕНИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ СООРУЖЕНИЯ КУРСКОЙ АЭС-2

№ 1-1/43-ПП

14 ОКТ 2014

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
Госкорпорации «Росатом»

[Signature]

С.В. Кириенко

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
Госкорпорации «Росатом»

[Signature]

С.В. Кириенко

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ

генерального директора Госкорпорации «Росатом» по итогам совещания на тему:

ПСР проект «Оптимизация процессов, связанных с сооружением энергоблоков АЭС» (на примере сооружения Курской АЭС-2) от 10.10.2014

№ п/п	Содержание	Исполнитель	Срок исполнения	Примечание
1.	Вынести на рассмотрение Оперкома ГК «Росатом» перечень поручений (Приложение) по оптимизации процесса закупок оборудования неизменяемой части проекта и снижения сроков контрактации с 12 до 9 месяцев (с 350 дней до 161 дня для одного договора).	Р.С. Зимонас	13.10.2014	
2.	Подготовить карту процессов закупки оборудования (текущее состояние) проекта Курской АЭС-2, совмещенную с картой оптимизации процессов закупки.	А.А. Медведев Р.С. Зимонас	20.10.2014	
3.	Представить в ДМОЗ ГК «Росатом» данные по единственному поставщику услуги предоставления данных для инженерных изысканий.	Д.В. Шкителев	17.10.2014	
4.	Представить график финансирования сооружения Курской АЭС-2	П.А. Степаев	27.11.2014	
5.	Представить предложения по оптимизации сроков общественных слушаний материалов ОВОС предпроектного этапа сооружения ОВОС путем взаимодействия Заказчика с муниципальными органами власти	Д.В. Шкителев	20.10.2014	
6.	6.1. Подготовить карту получения права на земельный участок для сооружения АЭС со сроком до 9 мес., совмещенную с картой текущего состояния по Курской АЭС-2. 6.2. Подготовить предложения по внесению изменений в федеральное законодательство о землепользовании в увязке с выпуском Постановления Правительства РФ о сооружении АЭС.	А.В. Баринов	20.10.2014	

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ

директора Госкорпорации «Росатом» по итогам совещания на тему:

Оптимизация процессов, связанных с сооружением энергоблоков АЭС» (на примере сооружения Курской АЭС-2) от 22.10.2014

Содержание	Исполнитель	Срок исполнения	Примечание
оптимизация процессов, связанных с сооружением энергоблока №1 Курской АЭС-2 с целью сокращения сроков для получения исходных данных для проектирования, в том числе для которого находятся на критическом пути	А.А. Медведев Ю.А. Иванов В.Н. Шкаленков А.В. Шутиков А.В. Баринов	31.10.2014	
предоставление Госкорпорации «Росатом» об опережающей информации по проекту АЭС-2 до утверждения проекта.	Г.С. Сахаров Е.В. Романов А.А. Медведев	31.10.2014	
оптимизация процессов «мониторинг» проект Курской АЭС-2 с определенной целью	Н.Н. Давиденко В.М. Кузнецов А.Ю. Кучумов В.В. Джангобегов Ю.М. Семченко	03.03.2014	

ОЦЕНКА

оптимизации длительности процессов сооружения энергоблока АЭС

№ п.п.	Процесс	Базовое состояние, мес.	Идеальное состояние, мес.	Примечание
1	Получение лицензий на размещение и сооружение АЭС	11,5	6,5	
2	Инженерные изыскания для проектирования	22,5	16,0	
3	Процедуры закупки неизменяемой части проекта	12,0	9,0	
4	Разработка ОБИН (включая формирование МОЛ)	14,5	9,0	
5	Оформление прав на земельный участок	18,0	9,0	
6	Подготовительный период сооружения АЭС	17,0	14,5	
Подготовительный период (от ДОН до 1-го бетона)		55,0	30,0	



ROSATOM

Оптимизация процессов сооружения энергоблока №1 Курской АЭС-2, энергоблоков АЭС



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

П Р И К А З

31. 12. 2014

Москва

№ 1/1363-П

О внесении изменений в приказ Госкорпорации «Росатом»
от 14.10.2014 № 1/1004-П

В целях установления порядка закупки оборудования на этапе разработки проектной документации по проектам капитальных вложений инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в приложение № 4 «Единый отраслевой порядок подпроцесса «Поставка оборудования при реализации ИПКВ КРЭА» к приказу Госкорпорации «Росатом» от 14.10.2014 № 1/1004-П «Об утверждении нормативных документов процессов/подпроцессов».

2. Директору по капитальным вложениям Сахарову Г.С. разработать методические рекомендации по оформлению решений о закупке оборудования на этапе проектирования, предусматривающие типовую финансовую схему в части порядка авансирования и оплаты закупаемого оборудования, источники финансирования закупки.

Срок – 28.02.2015.

3. Директору по правовой и корпоративной работе и имущественному комплексу – директору Департамента правовой и корпоративной работы Попову А.В. подготовить и представить на утверждение типовые отлагательные условия для включения в договоры поставки оборудования, закупаемого на этапе проектирования, и типовые условия по ответственности генерального проектировщика за качество определения перечня оборудования, закупаемого на этапе проектирования, и исходных технических требований к этому оборудованию.

Срок – 28.02.2015.

4. Установить, что изменения, утверждаемые пунктом 1 настоящего приказа, вступают в силу по истечении 1 месяца с даты выполнения пунктов 2, 3 настоящего приказа.

И.о. генерального директора



А.М. Локшин

А.Д. Меренкова
(499) 949-45-35, 3754

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

П Р И К А З

16. 12. 2014

Москва

№ 1/1221-П

Об актуализации типового графика сооружения
и финансирования двухблочной АЭС

Для повышения качества планирования показателей инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом» и сооружения АЭС за рубежом, а также установления предельного уровня капитальных затрат строительства АЭС

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемый типовой график сооружения и финансирования двухблочной АЭС (далее – Типовой график).

2. Директору по капитальным вложениям Сахарову Г.С.:

2.1. Использовать Типовой график при среднесрочном и долгосрочном планировании.

2.2. Рассмотреть целесообразность корректировки Типового графика после получения положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проекту Курской АЭС-2, в том числе с учетом фактических данных по Нововоронежской АЭС-2.

2.3. Провести работу по оптимизации Типового графика с использованием программы Primavera.

Срок – 12.03.2015.

3. Обеспечить при проведении работ согласно настоящему приказу выполнение требований нормативных правовых актов Российской Федерации и локальных нормативных актов Госкорпорации «Росатом» по защите сведений, составляющих государственную тайну, и иных сведений ограниченного доступа.

4. Признать утратившими силу:

приказ Госкорпорации «Росатом» от 16.07.2012 № 1/644-П «О типовом графике сооружения и финансирования двухблочной АЭС»;

распоряжение Госкорпорации «Росатом» от 14.05.2014 № 1-1/185-Р «О формировании рабочей группы по актуализации типового графика сооружения и финансирования двухблочной АЭС».

Генеральный директор



С.В. Кириенко

А.В. Бровкин
8 (495) 969-29-39, доб. 5054



Базовое и целевое состояние применения наработанной базы данных



БАЗОВОЕ СОСТОЯНИЕ (УЛУЧШЕНИЕ НА 1 ПРОЕКТЕ)



- Реализация улучшения только на **одном проекте**
- Нет классификации реализованных проектов
- Отсутствует централизованное место хранения реализованных проектов

ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ (УЛУЧШЕНИЕ НА НЕСКОЛЬКИХ ПРОЕКТАХ)



- ✓ Тиражирование опыта реализации улучшения на **другие проекты**
- ✓ Формирование единой базы реализованных улучшений
- ✓ Удобный поиск улучшений по категориям
- ✓ Доступ всех участников жизненного цикла проекта к базе данных улучшений
- ✓ **Стандарт (регламент) использования реализованных ПСР-проектов на других площадках**



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»
ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»



УТВЕРЖДАЮ:

Старший Вице-президент по проектированию АО «НИАЭП»

_____ Ю.А. Иванов

ПАСПОРТ

проекта по развитию Производственной системы «Росатом»

«Создание базы данных для распространения опыта реализованных ПСР-проектов на основе системы «Управление требованиями в АО «НИАЭП»

СОГЛАСОВАНО:

Директор отраслевого центра по планированию и контролю сооружения объектов АО «НИАЭП»

_____ Д.В. Шепелев

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА:

Директор по системной инженерии и информационным технологиям АО «НИАЭП»

_____ В.В. Аленков

КАРТОЧКА ПРОЕКТА



ПЕРИМЕТР ПРОЕКТА	ПОКАЗАТЕЛИ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА		
	Наименование	Базовое значение	Целевое значение
АО «НИАЭП» – все проекты на стадии проектирования и сооружения	Применение результатов ПСР-проектов, реализованных на 1 площадке, на других площадках при разработке рабочей документации и проектов производства работ	Не применяются	Применяются

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

1. Сбор, систематизация, централизованное хранение и регулярная актуализация реализованных ПСР-проектов
2. Анализ достаточности типовых документов по ПСР-проекту (паспорт, отчет о завершении) для тиражирования ПСР-проекта на все площадки. При необходимости – изменение типовых документов по ПСР-проектам.
3. Обязательное использование результатов ПСР-проектов на стадии проектирования других площадок (если ПСР-проект применим), в т.ч. разрабатываемой субподрядчиками
4. Обязательное использование результатов ПСР-проектов при разработке проектов производства работ (если ПСР-проект применим), в т.ч. особо сложных ППР, в т.ч. разрабатываемой субподрядчиками
5. Автоматизация хранения документов по ПСР-проектам и обеспечение удобного доступа к ним для сотрудников Блока проектирования, разработчиков особо сложных ППР и подрядных организаций.
6. Стандартизация и регламентация процесса тиражирования опыта реализованных ПСР-проектов на этапе проектирования и сооружения.

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ		
12.2015	1	Сбор и систематизация всех реализованных ПСР-проектов, обеспечение доступа для участников Рабочей группы	31.07.2015
	2	Анализ реализованных ПСР-проектов, подготовка заключения о необходимости изменения типовой документации по ПСР-проектам в АО «НИАЭП»	31.07.2015
	3	Развертывание прототипа и презентация решения функциональному заказчику	02.10.2015
	4	Ввод системы в эксплуатацию	30.10.2015
	5	Разработка проекта ПСР-стандарта тиражирования опыта реализованных ПСР-проектов	13.11.2015
	6	Заполнение БД документами по реализованным ПСР-проектам	20.11.2015
	7	Завершение проекта, формирование отчета	30.12.2015

База данных для распространения опыта реализованных ПСР-проектов на основе системы «Управление требованиями в АО «НИАЭП»

2



РОСАТОМ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Адрес: 127434, г. Москва,
Дмитровское шоссе , д. 2, стр. 1

+7 (495) 633-50-50 доб. 5444

Shepelev_DV@aep.ru