



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

АО «Атомэнергопроект»

«Оптимизация сроков проведения инженерных изысканий в атомной отрасли»

Докладчик: А.Э. Петросян

Начальник бюро комплексных инженерных изысканий

25.09.2015

Цели и основные задачи



РОСАТОМ

В рамках реализации личного ПСР Генерального директора ГК С.В. Кириенко по оптимизации сроков сооружения АЭС было проведено картирование процесса, включая инженерные изыскания на стадиях ПП и П. Картирование включало построение и сопоставление карт базового и идеального состояний.

Анализ результатов картирования процесса сооружения показал, что для сооружения блока в целевой инвестиционный период одним из лимитирующих факторов является срок выбора площадки, который определяет заказ оборудования длительного цикла изготовления (ДЦИ) и своевременное обеспечение проектирования достоверными исходными данными в части природных и техногенных воздействий.

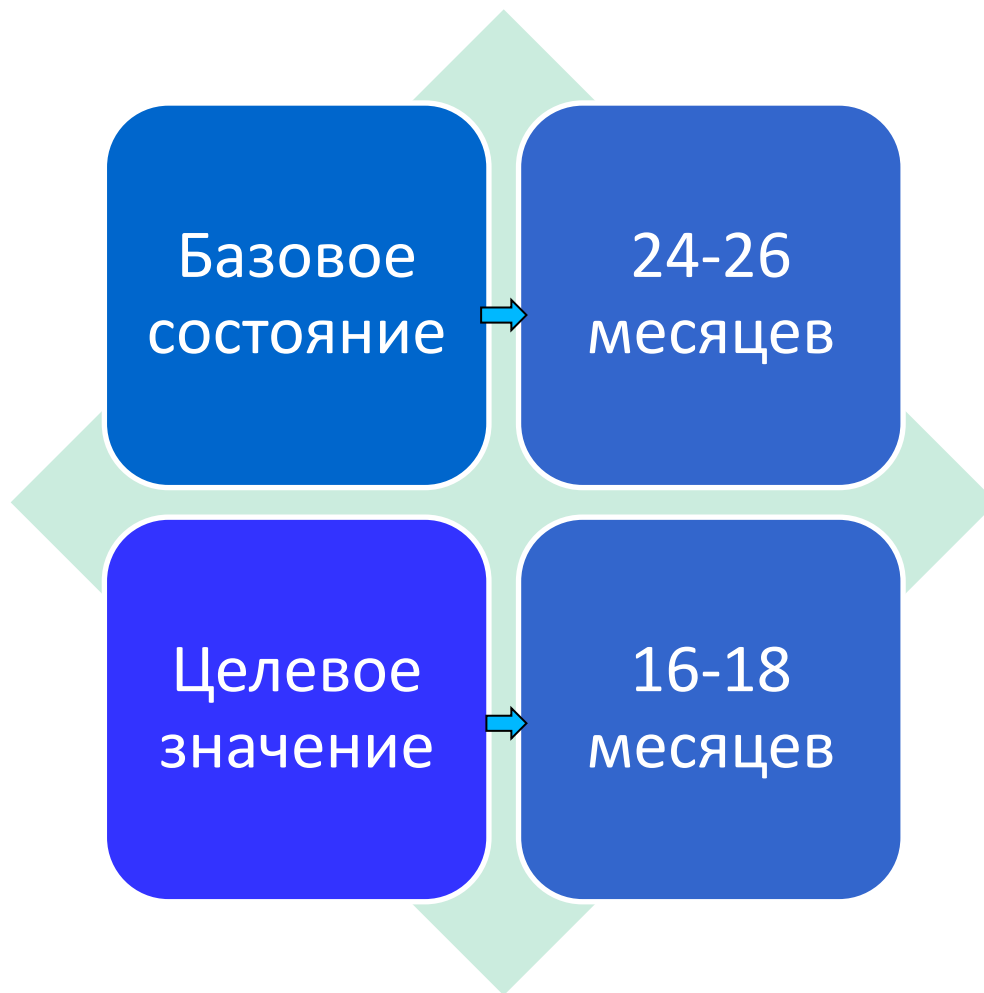
Цели	Задача
<ul style="list-style-type: none">• Оптимизация сроков и стоимости ИИ на стадиях ПП и П• Получение результатов ИИ, достаточных для принятия и обоснования решений по выбору площадки разработки проектных решений	Разработка и реализация плана мероприятий по созданию единой отраслевой методологии проведения инженерных изысканий

Сопоставление целевых показателей на примере Курской АЭС-2 и Смоленской АЭС-2



Продолжительность инженерных изысканий на стадиях ПП и П			
Площадка	Целевые показатели		
	Базовое состояние	Идеальное состояние	Целевое состояние
Курская АЭС-2	24 мес.	16 мес.	12 мес. (отставание 9 мес.)
Смоленская АЭС-2	18 мес.		7 мес. (отставание 4 мес.)

Оптимизация продолжительности инженерных изысканий на предпроектной и проектной стадиях



Основные факторы, определяющие оптимизацию сроков

Дорожная карта сооружения АЭС в РФ и программа инвестиционных проектов за рубежом в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Сокращение сроков до 2 мес.

Изученность площадки размещения и кадастровая оценка участка. Сокращение до 2 мес.

Организационно-техническое обеспечение процесса инженерных изысканий. Сокращение до 2 мес.

Технология частичного перекрытия изыскательских работ на стадиях ПП и П для наблюдений сезонного цикла. Сокращение до 2 мес.

Информационная, технологическая и ресурсная готовность изыскательских подразделений. Сокращение до 2 мес.

Существующее состояние стандартизации, актуализация отечественных НД, соответствие международным нормам (для зарубежных объектов)

- Обоснование ИД для проектирования, обеспечение лицензий

Качество выполнения ИИ

- Достоверность РИИ для проектирования

Организационно-методическое обеспечение ИИ (закупки, логистика, сметная стоимость)

- Сроки и продолжительность выполнения работ

**Стандартизация нормативного обеспечения
изыскательской деятельности**

**Создание Единого Отраслевого Информационного
Пространства по изыскательской деятельности**

**Разработка методологии проведения ИИ в
ограниченные сроки**

Стандартизация отраслевого нормативного обеспечения изыскательской деятельности



Разработка, согласование и утверждение НД регулируется Единым отраслевым стандартом, утвержденным приказом ГК «Росатом» от 21.05.2015 №1/494-П

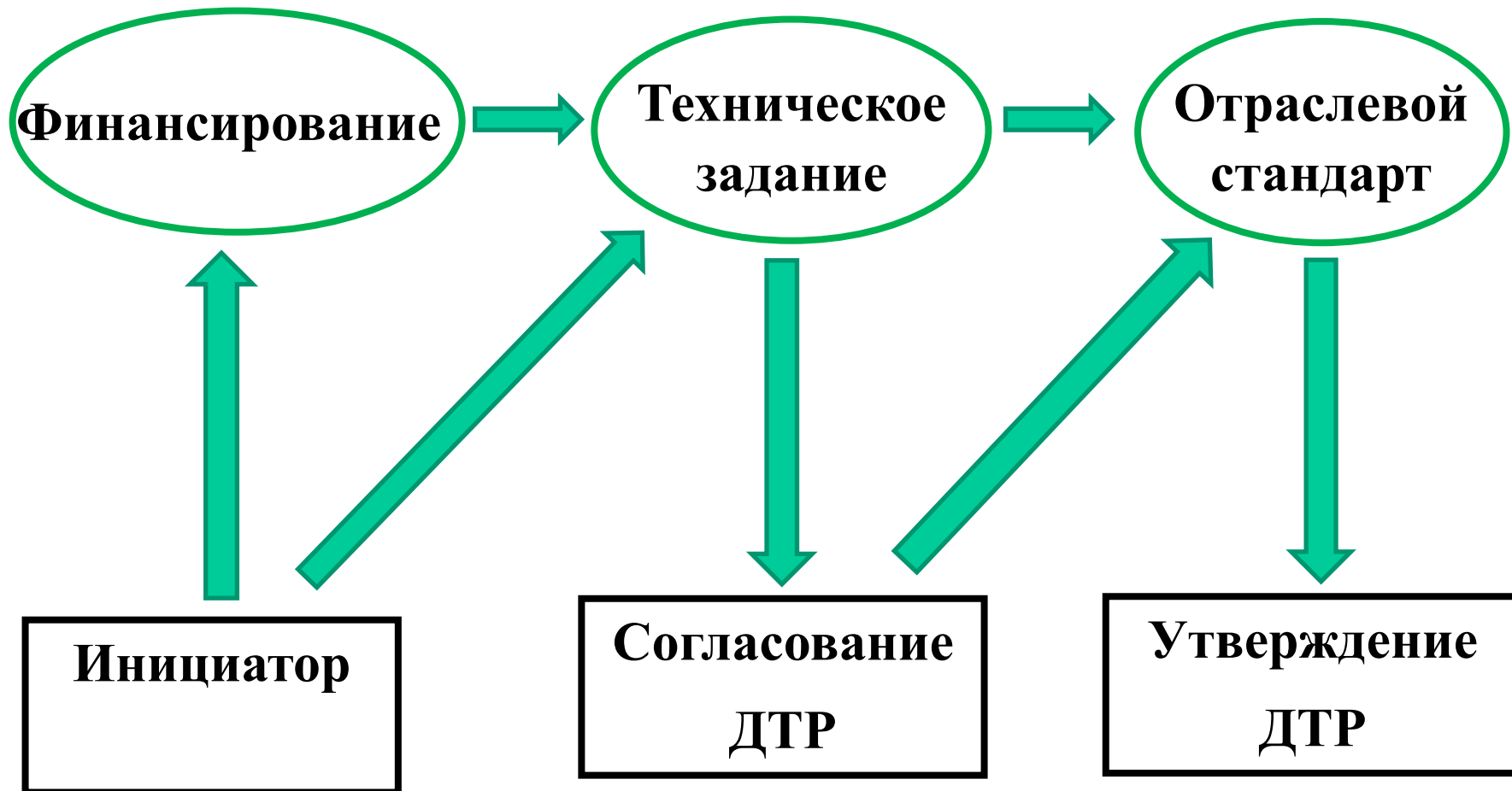
Формирование перечня нормативных документов (НД) для разработки и корректировки при выборе площадки и размещении ОИАЭ, проведения инженерных изысканий на стадиях ПП и П



Утверждение графика разработки или корректировки НД



Разработка или корректировка НД



Создание Единого Отраслевого Информационного Пространства по изыскательской деятельности за рубежом



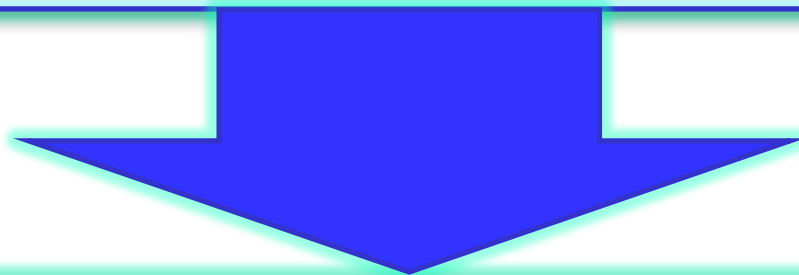
Формирование перечня перспективных площадок ОИАЭ за рубежом

Разработка и актуализация информационной базы данных по площадкам ОИАЭ в рамках выпущенных и разрабатываемых проектов

Формирование перечня НД, используемых за рубежом



Создание и поддержка отраслевой базы данных в формате ГИС (исходные данные по природным условиям, включая многолетние ряды наблюдений, подгружаемые модули с картографическим материалом, каталоги) по объектам в РФ



Развитие интерфейса доступа к ГИС на основе имеющихся в проектных организациях ресурсах

Организация изыскательских работ с назначением организации- ответственного исполнителя на весь период от выбора площадки до сооружения объекта и составление перечня поставщиков научного сопровождения инженерных изысканий (реализация требования 384-ФЗ)

Разработка или актуализация норм по ценообразованию и сметной стоимости видов инженерных изысканий для объектов в РФ, утверждение единой методологии ценообразования по инженерным изысканиям для зарубежных объектов

Выводы и предложения

- 1. Разрабатываемые мероприятия должны оптимизировать работы по комплексным изысканиям на разных стадиях. Цель оптимизации – ликвидация дублирования работ, сокращение сроков согласований и утверждений, повышение качества работ и сокращение сроков их выполнения.**
- 2. Необходимо разработать стратегию оперативного планирования и управления проектно-изыскательскими работами, поскольку сокращение только сроков изыскательских работ не сможет обеспечить снижение общей продолжительности инвестиционного цикла.**
- 3. Необходимо внести изменения в нормативно-правовые акты для составления перечня единственных поставщиков в части научного сопровождения инженерных изысканий по объектам за рубежом**