

Применение банковского сопровождения контрактов

При реализации проектов капитального строительства



Сокращение инвестиций

1

- Рост зависимости подрядчиков от государственного заказа
- Рост стоимости МТР, превышающий инфляцию, в условиях твердой цены контракта.

Рост стоимости денег

2

- Высокая ключевая ставка ЦБ РФ
- Снижение кредитного качества

Рост неплатежей*

37%

Дефицит ресурсов

4

- Исчерпание ресурсов для снижения долговой нагрузки
- Ухудшение условий поставки сырья и комплектующих, рост логистических расходов
- Снижение срока жизни компаний - исполнителей, рост количества банкротств

3

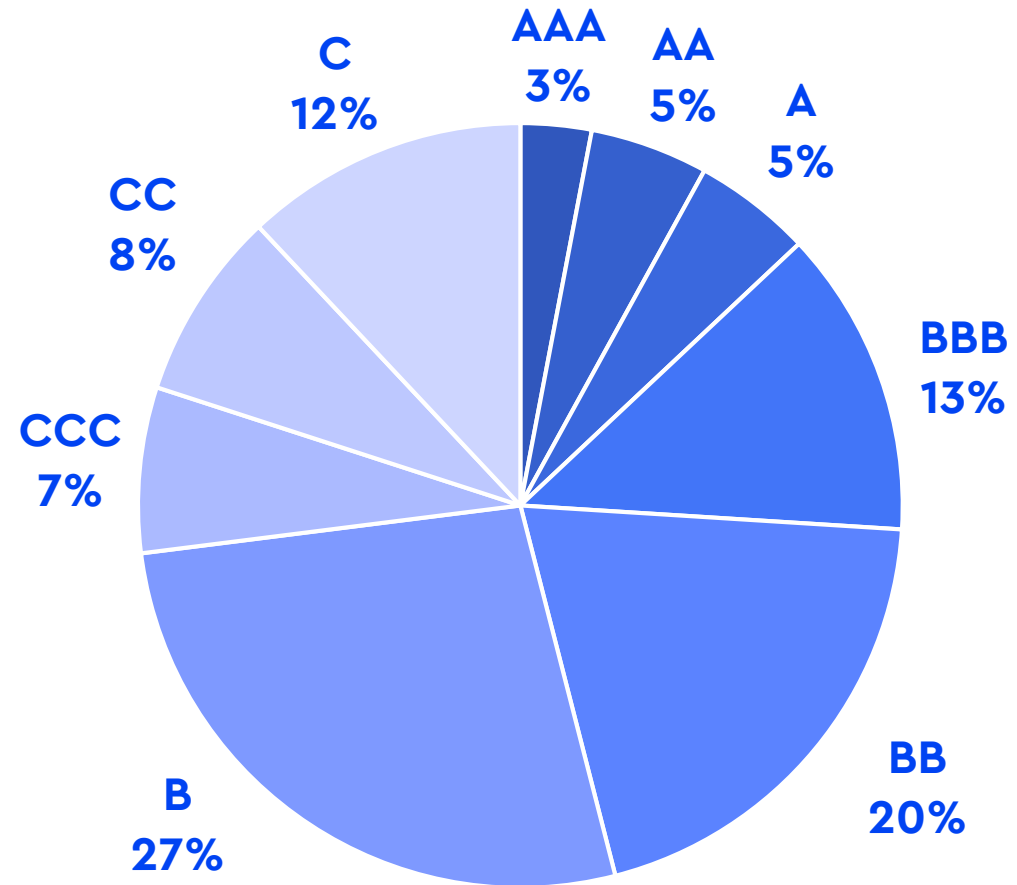
- Снижение авансирования до минимальных значений
- Переход на режим «финансирование под потребность»
- Ухудшение операционных показателей и финансового положения компаний-исполнителей

*37% компаний заявили о неплатежах со стороны контрагентов, согласно данным РСПП в рамках мониторинга «Состояние российской экономики и деятельности компаний 2024».

2025: дефицит оборотных средств

>50%

При текущем уровне процентных ставок, для более 50% предприятий будут недоступны продукты долгового рынка.



Диаграмма, отражающая индикаторы кредитоспособности субподрядных компаний в марте 2025 гг.*

*Аналитический материал подготовлен на основе данных АС БСК: секция «Риски Бизнеса» Банка ГПБ (АО).

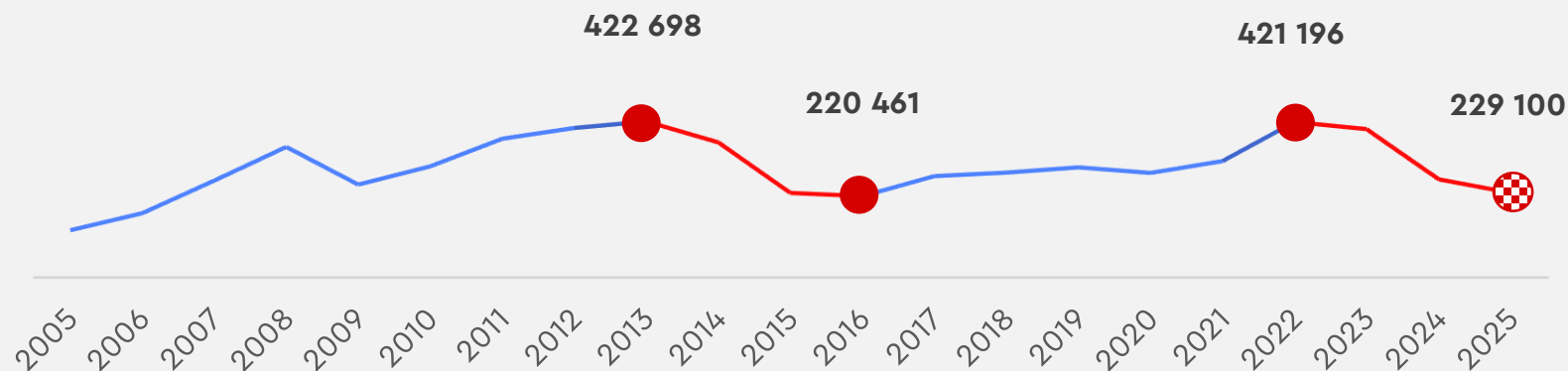
2025: растущий риск банкротств

Каждая 5-ая компания, признанная несостоятельной – представитель строительной отрасли**.



*Отчет Евразийской экономической комиссии: Инвестиции в основной капитал.

**Согласно данным отчета ЦМАКП от 19.01.2021

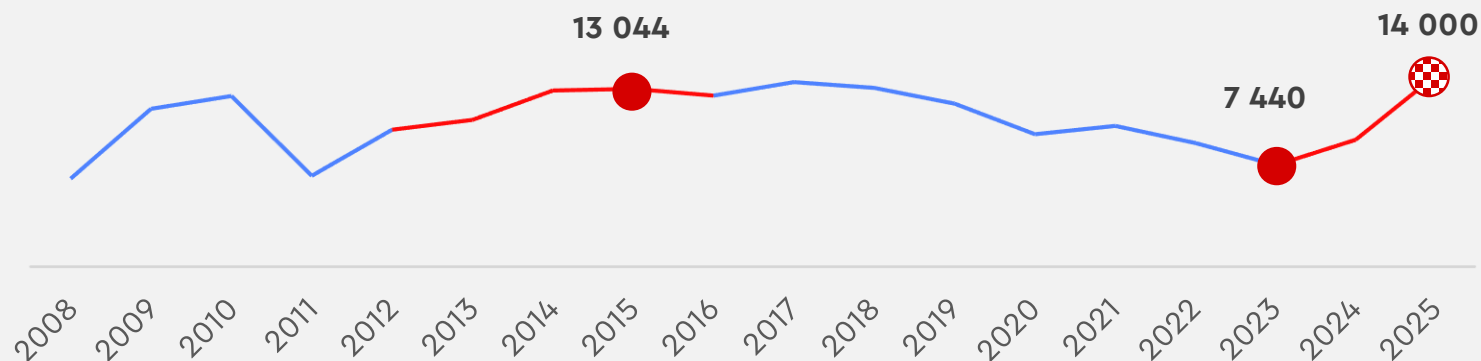


ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ в основной капитал в РФ

в текущих ценах (млн долларов США)*

2013-16 падение **-66%**

2022-25 падение **-58%**



БАНКРОТСТВА ЮЛ в РФ

в год***

2023-25 рост **~50%**

***Согласно данным Единого федерального реестра юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности, 2020 - 2024

2025: инструмент успешной реализации проектов

Отвечает на вопрос - направят ли Исполнители РЕСУРСЫ на объекты Заказчика?



Периметр банковского сопровождения

Выбор оптимальной кооперации остается за Заказчиком



Типовые исключения из периметра банковского сопровождения:

- Работники, получающие денежные средства в счет оплаты за выполнение своих трудовых обязанностей
- Федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов иностранного государства, органы местного самоуправления
- Субъекты естественных монополий
- Непосредственные производители материально-технических ресурсов, их дилеры и дистрибьюторы, а также официальные представители
- Лица, выполняющие работы (поставляющие товары, оказывающие услуги) по договорам на общую сумму менее Лимита существенности



- **Более 75% нецелевых расходов предотвращается на 3-4 уровнях кооперации**

Банковское сопровождение – технология управления рисками проекта



Мониторинг расчетов при исполнении контракта

Использование системы отдельных счетов, открытых в Банке ГПБ (АО) участниками исполнения контракта, **позволяет обеспечивать прозрачность реализации проекта** и отслеживать расчеты внутри кооперации



Контроль целевого использования денежных средств по сопровождаемому контракту

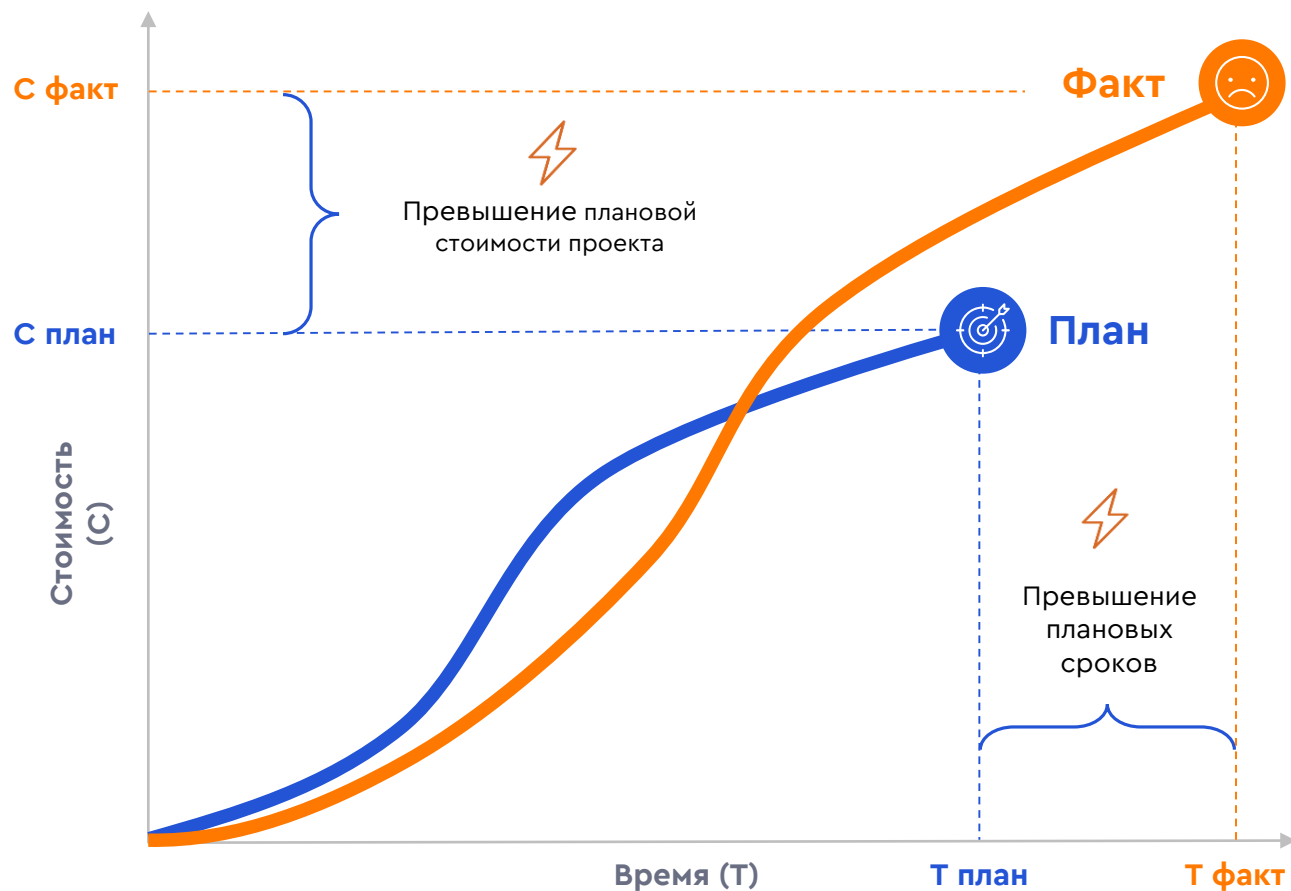
Проведение профессиональной экспертизы обосновывающих документов на предмет соответствия платежа принимаемым работам (товарам, услугам), а также условиям заключенных договоров способствует **эффективному использованию средств**



Информирование заказчика о результатах банковского сопровождения

Предоставление актуальной отчетности в режиме реального времени **для принятия своевременных управленческих решений**

Банковское сопровождение – снижение влияния негативных факторов на реализацию проекта



Основные факторы, влияющие на увеличение сроков и бюджета:



Качество исходно-разрешительной и проектно-сметной документации;



Качество планирования и организации исполнения строительных проектов;



Отсутствие надлежащего контроля за соблюдением бюджета проекта;



Превышение предельно допустимых уровней стоимости ресурсов используемых исполнителями проекта;



Нецелевое использование денежных средств исполнителями проектов;



Привлечение к исполнению проектов неблагонадежных соисполнителей;

Банковское сопровождение – повышение экономической эффективности

Система раннего
предупреждения риска
в рамках реализации
проекта



Снижение риска участия
неблагонадежных
Исполнителей в проекте

Оптимизация расходов
на обслуживание
банковских гарантий



Снижение стоимости
проекта / контракта за
счет замены банковской
гарантии на банковское
сопровождение

Минимизация случаев
нецелевого
использования средств
в проекте



Реализация проектов в
рамках утвержденных
лимитов

Оптимизация
использования
финансовых ресурсов в
проекте



Возможность
обоснованного
применения механизма
«финансирование под
потребность»

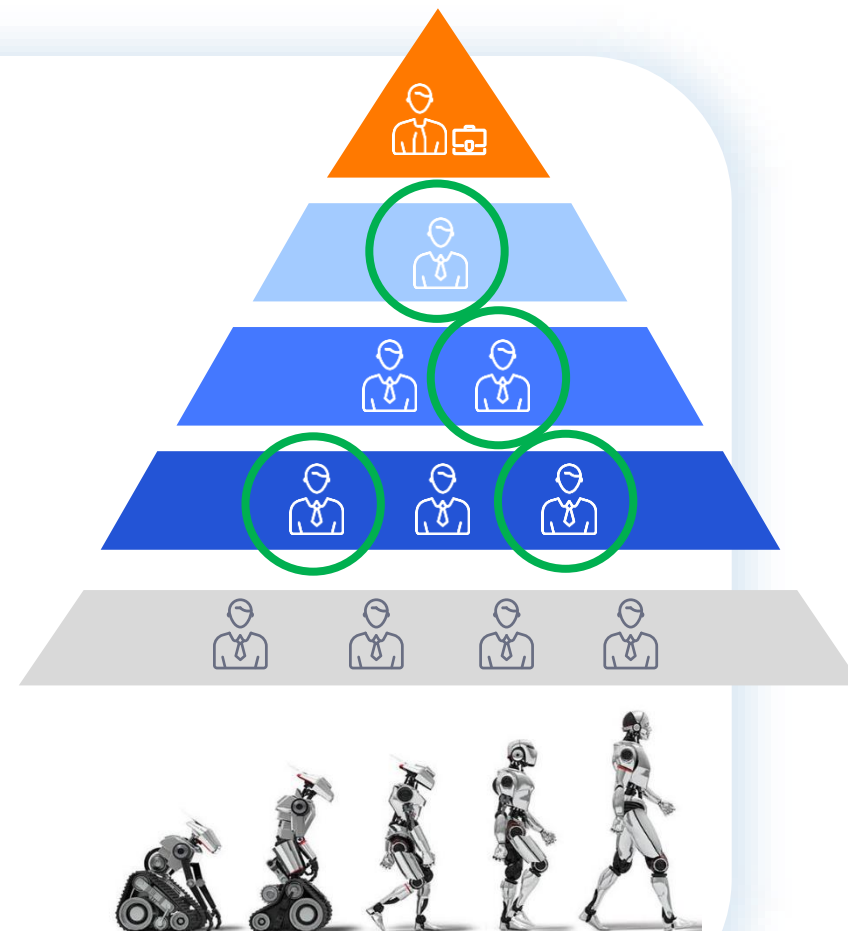
Этапы развития цифровых сервисов БСК





Дальнейшие шаги цифрового развития БСК

- 1 Запуск обособленного (казначейско-банковского) сопровождения
- 2 Реализация интеграции учетных систем клиентов и Заказчиков с БСК Банка
- 3 Реализация электронного документооборота
- 4 Расширение возможностей платформы межбанковского/трансграничного сопровождения
- 5 Повышение функциональных возможностей цифровых сервисов БСК



Структура портфеля и отраслевые направления сопровождаемых контрактов





№ 1

по портфелю
контрактов



22 167*

сопровождаемых
контрактов



7 центров

Санкт-Петербург; Владивосток;
Новосибирск; Екатеринбург;
Краснодар; Уфа; Воронеж

- ✓ **Персональная группа менеджеров Банка по каждому проекту, регулярное обучение Исполнителей.**

- ✓ **Полный цикл взаимодействия с исполнителями и заказчиком с использованием электронного документооборота (удаленно, в режиме, приближенном к 24x7)**

- ✓ **Услуга БСК предоставляется без дополнительной платы для Заказчика и Исполнителей**

Мельников Олег Васильевич



+7 (495) 983-19-91



Oleg.Melnikov@gazprombank.ru



ЛУЧШЕЕ СОЗДАЕТСЯ ВМЕСТЕ

gazprombank.ru

Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия Банка России № 354.

