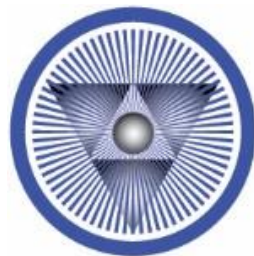




Заседание Объединенного Совета СРО атомной отрасли



Интеграция и развитие специализированного проектно-строительного комплекса атомной отрасли - безальтернативное условие реализации стратегии развития Госкорпорации «Росатом»

Докладчик: президент СРО атомной отрасли
Виктор Семенович Опекунов

09 октября 2024 г.
г. Сосновый Бор





ПСКАО

Союзатомстрой

Союзатомпроект

Союзатомгео

Застройщики

52 / 21

Инженерные
изыскания

Проектирование

Строительство

Комплексные
изыскатели

7

Генеральные
проектировщики

19

Генеральные
подрядчики

18 / 11

Комплекс
гражданского
строительства

31

Подрядчики по
специализации

65

Подрядчики по
специализации

131

Подрядчики по
специализации

247 / 70

НОУ ДПО «УЦПР»

ООО «ЦТКАО»



Система соглашений о взаимодействии и сотрудничестве СРО с
ГК «РОСАТОМ» и её ведущими ДЗО

Высший уровень единых
требований

Система оценки квалификации
компаний

Развитие нормативно-технической
базы

Система специализации
компаний

Сертификация СМ и ИСМ

Независимая оценка квалификации
специалистов

Оценка и пропорциональное развитие
производственных мощностей ПСКАО в разрезе
видов деятельности и специализации

Профессиональное
Сообщество
ПСКАО

Надзор в области атомного
строительства

Система подготовки инженерного и
рабочего персонала

Цифровая экосистема
СРО АО

Система носителей «Атомных
знаний» - Экспертный Совет

Комитеты Объединенного Совета
СРО АО

Полномочия СРО по работе с
гос.тайной. (Лицензия ФСБ)

Пул компетентных исполнителей инвестпрограмм
Госкорпорации «Росатом» на всех этапах жизненного
цикла ОИАЭ



Исключение из под регулирования ГсК РФ субподрядных организаций

Отмена

1. Перечня видов работ, влияющих на безопасность объектов капитального строительства

2. Минимальных требований к выдаче свидетельств о допуске к работам

3. Свидетельств о допуске к работам СРО

- Утрачены механизмы предквалификации и контроля за деятельностью субподрядчиков;
- Субподрядные организации определяются в ходе конкурентных процедур по ценовому критерию
- Большинство подрядных организаций утратили стимул осуществлять деятельность в качестве специализированных компаний в связи с отменой требований в разрезе видов работ.
- Отсутствует контроль за наличием в организациях квалифицированных рабочих, строительные машины и механизмы, средства контроля и измерений для выполнения специализированных видов работ, требующих особых компетенций

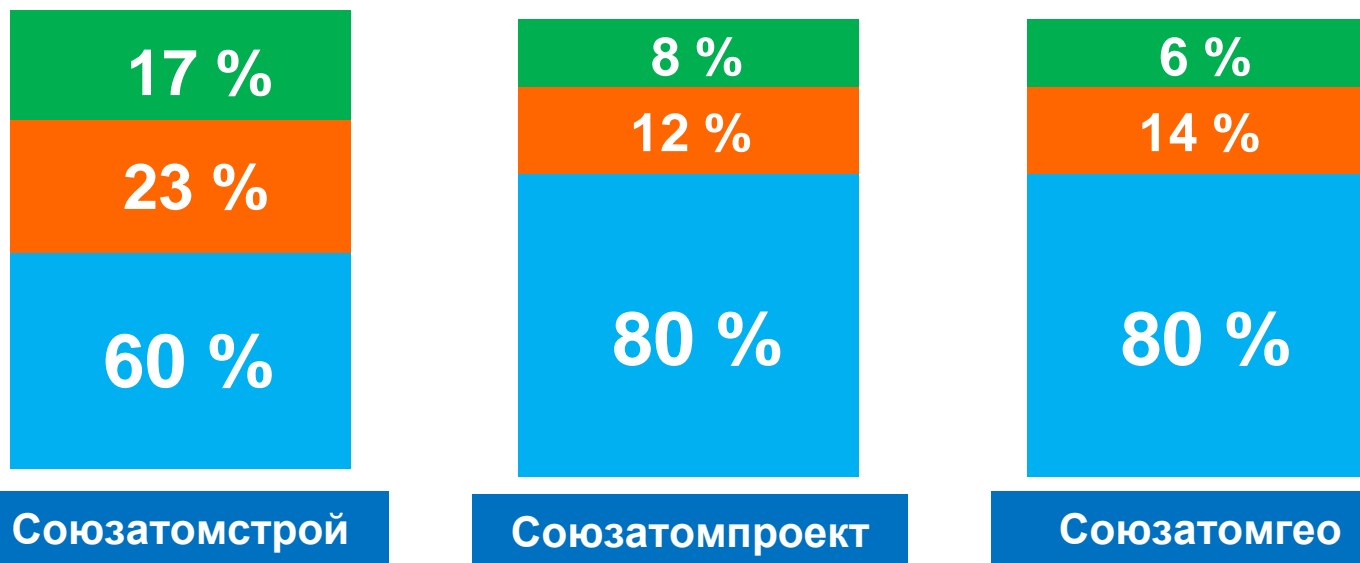
Региональный принцип формирования СРО в строительстве

- Разделение строительных комплексов по СРО регионов направлено против отраслевых СРО;
- Региональные СРО не обладают необходимыми компетенциями в регулировании деятельности специализированных компаний
- Участвующие в сооружении ОИАЭ компании на одной площадке являются участниками более 20 региональных СРО. При этом полностью отсутствует взаимодействие между СРО и этими организациями



- Проектный и изыскательский комплексы сохранены в полном объеме

- Строительный существенно ослаблен, но сохраняет отраслевую специфику



ОИАЭ



особо опасные, технически сложные и уникальные объекты кап. строительства (кроме ОИАЭ)



объекты капитального строительства (кроме особо опасных, технически сложных и уникальных объектов, ОИАЭ)

Сохраняется отраслевая специфика деятельности СРО атомной отрасли

В составе коллегиального органа управления (Совет) более 80% представителей ДЗО Госкорпорации «Росатом»

Развитие Образовательного проекта СРО и НОУ ДПО «УЦПР»

Развитие ЦТКАО: сертификация, независимая оценка квалификации, разработка НТД

Сохранение и развитие надзорной и контрольной деятельности



Современные вызовы, требующие динамического технологического и организационного развития проектно-строительного комплекса атомной отрасли:

1. Ужесточение конкуренции на внешних рынках, в т.ч. в следствии беспрецедентного санкционного давления и быстро меняющихся геополитических условий;
2. Необходимость достижения полного технологического суверенитета и импртозамещения, обеспечения высокого уровня конкурентоспособности проектов отрасли;
3. Необходимость обладания критическими технологиями, определяющими долгосрочное развитие атомной отрасли по всем направлениям деятельности;
4. Дефицит проектных и строительных мощностей в связи с ускоряющимися темпами развития экономики страны, промышленного и гражданского строительства, в том числе на воссоединенных территориях.
5. Утрата большого количества строительных специализированных компаний в регионах присутствия Росатома после перехода в региональные СРО.

Ответы на вызовы:

- Интеграция и развитие в составе СРО отраслевого проектно-строительного комплекса, объединяющего специализированные компетентные компании, обеспечивающие конкурентоспособность проектов, реализуемых ГК «Росатом» на глобальных рынках атомной энергетики;
- Максимальная консолидация интеллектуальных и организационных ресурсов в составе **институтов развития профессионального сообщества ПСКАО.**



Деятельность институтов развития профессионального сообщества



Состав Совета: **36** чел., в том числе **27** представителей ДЗО ГК «Росатом»

- **Союзатомстрой** – **15** (12 – представителей ГК «Росатом»)
- **Союзатомпроект** – **13** (10 – представителей ГК «Росатом»)
- **Союзатомгео** – **10** (7 – представителей ГК «Росатом»)

Выездные заседания Совета на объектах предприятий отрасли:

2012 - НВАЭС (г. Нововоронеж)

2013 - ГК «Росатом» (г. Москва)

2014 - ЛАЭС (г. Сосновый Бор)

2015 - ФГУП «ПО «Маяк» (г. Озерск)

2016 - ФГБУ «НИЦ Курчатовский институт» (г. Москва)

2017 - АО «ГХК» (г. Железногорск)

2018 - АО «ЭСКМ» (г. Краснодар)

2021 - АО «СХК» (г. Северск)

2022 - АО «ГНЦ НИИАР» (г. Димитровград)

2023 - ФГУП «Гидрографическое предприятие» (г. Мурманск)

2024 - ЛАЭС (г. Сосновый Бор)

Практика
работы
Совета



Объединенный Совет СРО Атомной отрасли

Комитет по технологическому
развитию
строительного комплекса
атомной отрасли

Состав: 14 чел.

Отв. Пятин Л.Н.

Комитет по развитию
проектной и изыскательской
деятельности

Состав: 17 чел.

Отв. Пятин Л.Н.

Комитет по образованию

Состав: 21 чел.

Отв. Доценко Л.А.

Комитет по выводу из
эксплуатации

Состав: 20 чел.

Отв. Кузнецов С.Л.

Комитет по методологии
ценообразования в
строительстве

Состав: 12 чел.

Отв. Кузнецов С.Л.

Комитет по
информационной политике
и цифровизации

Формирование состава

Отв. Яковлев Р.О.

Объединенный Совет СРО Атомной отрасли

Экспертный Совет СРО Атомной отрасли - 116 Экспертов

Секция 1 – 18 экспертов

Инженерные
изыскания

Секция 2 – 20 экспертов

Проектная
деятельность

Секция 3 – 12 экспертов

Строительно-монтажные
работы

Секция 4 – 9 экспертов

Монтаж оборудования и
инженерных систем.
Пусконаладочные работы

Секция 5 – 12 экспертов

Вывод из
эксплуатации ОИАЭ

Секция 6 – 15 экспертов

Оценка соответствия

Секция 7 – 10 экспертов

Инжиниринг и
организация
строительства

Секция 8 – 10 экспертов

«Методология
ценообразования. Оценка
эффективности инноваций»

Секция 9 – 10 экспертов

Профессиональное
образование

- Анализ применяемых технологий на соответствие достигнутому в каждой предметной области мировому уровню внедренных технологий, уровню научных достижений и тенденций с обязательной оценкой своего места и текущего уровня конкурентоспособности в мировой иерархии;
- Формирование Программ проведения НИОКР, разработки нормативно-технических документов и внедрения передовых технологий в области сооружения объектов использования атомной энергии.
- Анализ систем и структур управления компаний, участвующих в сооружении ОИАЭ на соответствие современным требованиям систем менеджмента на основе серии ISO (ИСО): 9001:2015, 14001:2015, 45001:2018, 19443:2018 с целью внедрения процессного принципа управления компаниями и повышения их конкурентоспособности.
- Критический анализ квалификации персонала всех уровней. Организация системного подхода в обеспечении проектно-строительного комплекса отрасли специалистами высокой квалификации для внедрения новых технологий, в т.ч. в том числе сфере управления проектно-строительной деятельностью;
- Развитие экспертного сообщества СРО атомной отрасли. Привлечение лучших экспертов из научной среды. Организация повышения квалификации экспертов.

ПК 6

«Сооружение объектов использования атомной энергии»

СРО «Союзатомстрой» – базовая организация

Председатель ПК 6 – Президент СРО - Опекунов В.С.

ЦТКАО – член ТК 322 в Управляющем совете.

Секретариат ПК-6.

Разработан **31** национальный стандарт
ГОСТ Р

Стандарт на деятельность генерального подрядчика,
позволяющий, в том числе, обосновывать его
затраты при прохождении Главгосэкспертизы

Рассмотрен на заседании ПК-6 24 сентября 20204 г.

Состав ПК-6

1. ГК «Росатом»		12. РАОС	
2. АО «ГСПИ»		13. АО «ВНИПИпромтехнологии»	
3. АО «Атомтехэнерго»		14. ООО «К 4»	
4. АО «Атомэнергопроект»		15. АО «НТЦ Промышленная безопасность»	
5. АО «Оргэнергострой»		16. ООО «СТС»	
6. ООО «ЦКТИ-Вибросейсм»		17. НИИЖБ им. А. А. Гвоздева АО «НИЦ Строительство»	
7. АО «КОНЦЕРН ТИТАН – 2»		18. Союз производителей и поставщиков крепежных систем	
8. АО «ТВЭЛ»		19. ООО Инженерная компания «НИИЖБ»	
9. Филиала по реализации капитальных проектов АО «Концерн РОСЭНЕРГОАТОМ»		20. АО «ВО «Безопасность»	
10. АО «АСЭ»		21. НИЦ «Курчатовский институт»	
11. ООО «Корпорация АК «ЭСКМ»		22. ООО «ЦТКАО»	

19 апреля 2024 года

**V научно-практическая конференция «АТОМСТРОЙСТАНДАРТ-2024»
«Задачи технологического развития проектно-строительного комплекса
атомной отрасли в современных геополитических условиях»**

7 секций

**Инженерные
изыскания**

**Влияние технологичности
проектных решений на
сокращение сроков и
стоимости реализации
проектов**

**Развитие технологии
монтажных работ при
сооружении ОИАЭ**

**Внедрение
прогрессивных
строительных технологий
при сооружении ОИАЭ**

**Вывод из эксплуатации
ОИАЭ – задачи
нормативно-правового
регулирования**

**Инжиниринг и
организация
строительства**

**Оценка
соответствия**



Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве между Госкорпорацией «Росатом» и СРО атомной отрасли от 26.08.2011 г.

С 2011 по 2024 гг.

на базе Соглашения с Госкорпорацией «Росатом» заключено

24 Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве и разработке НТД



Концерн Росэнергоатом, СХК, ГХК, МАЯК, ТВЭЛ, Курчатовский институт, Атомэнергопроект, ЮМАТЕКС,
ГНЦ РФ ТРИНИТИ, Гидрографическое предприятие, НИКИМТ-Атомстрой, Русатом Оверсиз, ОЦКС,
ПСР Росатома, ВНИИНМ им. А.А. Бочвара, КОДЕКС, АККУУУ NÜKLEER, Росатомсертификация,

СПбГПУ



Начало разработки – сентябрь 2022



Окончание – март 2024

7 модулей Экосистемы введено в эксплуатацию в 2023 -2024 г.

- *Профиль организации*
- *Надзор и контроль*
- *Образовательный проект*
- *Стандартизация*
- *НОУ ДПО «УЦПР»*
- *Сертификация*
- *Доска объявлений*

Задачи Экосистемы:

1. Создание единой цифровой среды взаимодействия организаций-членов СРО, позволяющей максимально полно представить свои компетенции и научно-технический потенциал в Экосистеме
2. Обеспечение горизонтального взаимодействия организаций-членов СРО по поиску партнеров при реализации проектов;
3. Совершенствование взаимодействия СРО и организаций-членов СРО в части участия в проектах по стандартизации, контролю и надзору, профессиональному образованию, сертификации и др.



Спасибо за внимание!